



Webinaire sur les cotisations et les frais de RCA Informations complémentaires

Mercredi 19 2025

16 h 00 HP / 17 h 00 HR / 18 h 00 HC / 19 h 00 HE / 20 h 00 HA / 20 h 30 HTN

Via Zoom: <https://us02web.zoom.us/j/88914412987>

TABLE DES MATIÈRES

Rapport du Comité des cotisations et des frais de RCA au Conseil d'administration de RCA	2
Activité des membres et des participants de RCA : 2023/2024 - 2024/2025	6
État des résultats de RCA 2025-2026	7
Financement et revenus de RCA 2025-2026	8
Investissement national de RCA et avantages	9



COMITÉ DES COTISATIONS ET DES FRAIS RAPPORT AUX MEMBRES

ASSEMBLÉE SEMI-ANNUELLE DE RCA, 25 JANVIER 2026

Participants à la réunion du comité sur les cotisations et les frais de RCA :

Comité sur les cotisations et les frais de RCA :

- Colombie-Britannique — **Judy Smith**
- Colombie-Britannique — **Betsy Segal**
- Ontario — **Dave Boyd**
- Région des Prairies — **Russell Hart**
- Québec — **Daphné Bisson (présidente)**
- Région de l'Atlantique — **Daphne Dumont**
- Présidente de RCA (membre d'office) — **Tracey Black**
- Trésorière de RCA (membre d'office) — **Jane Stamp**

Personnel de soutien de RCA

- **Jeff Powell** — Chef de la direction, RCA
- **Jennifer Fitzpatrick** — Directrice des partenariats et du développement sportif

Contexte des recommandations

Le comité sur les cotisations et les frais de RCA a été convoqué conformément aux articles 8.1 et 8.2 des règlements administratifs de RCA. La présidente, Daphné Bisson, a été dûment élue à la première réunion, le 15 octobre 2025. Les procédures, le calendrier et les informations nécessaires au comité ont été déterminés.

Le comité s'est réuni à nouveau le 23 octobre pour examiner et discuter du portrait global de l'organisation en regardant aux informations financières, aux données sur les activités des participants et aux autres informations pertinentes. Le 28 octobre, le comité s'est réuni à nouveau pour poursuivre la discussion et formuler ses recommandations au conseil d'administration de RCA, comme indiqué ci-dessous.

Le comité affirme avoir reçu toutes les informations financières pertinentes et appropriées ainsi que les autres informations qu'il avait demandées afin de soutenir sa prise de décision.

Pour formuler ses recommandations au conseil d'administration de RCA, le comité sur les cotisations et les frais a pris en considération les éléments suivants :

Cotisations et frais



- Conformément à la recommandation de l'année dernière, les frais de participation pour 2025-2026 ont été fixés à 29,40 \$ par personne, les frais de sièges de régates à 4,30 \$ par événement, les cotisations de clubs à 490 \$, les cotisations des associations provinciales d'aviron à 855 \$ et celles des associations spéciales d'aviron et des organisations associées à 615 \$. Il s'agit d'une augmentation d'environ 7 % par rapport à l'année précédente.

Les activités des membres et des participants ont été examinées. Les activités des participants ont augmenté de 3,8 % en 2024-2025 et le nombre de concurrents a augmenté de 3,4 % par rapport à l'année précédente.

- Les résumés des états financiers historiques (depuis 2022) et les prévisions actualisées de fin d'exercice pour l'année en cours (2025-2026) ont été examinés. Au cours des derniers mois, RCA a déployé de nombreuses stratégies de réduction des coûts afin de faire face aux contraintes budgétaires, ce qui se traduit par un bénéfice d'exploitation net prévu d'environ 11 300 dollars pour l'année 2025-2026. Le bénéfice d'exploitation prévu est supérieur d'environ 33 000 dollars au déficit de 22 000 dollars initialement prévu dans le budget.
- Un tableau détaillé des sources de financement a aussi été fourni afin de présenter les différentes sources de financement. La majeure partie du financement de l'organisation provient de Sport Canada. En règle générale, les cotisations et les frais d'adhésion de RCA représentent 20 à 30 % de l'investissement total dans le financement du développement et des opérations du sport national. Cette variation résulte du financement reçu de façon irrégulière pour des initiatives spécifiques et directement financées, tel que le programme Le sport communautaire pour tous.
- Bien que les Règlements administratifs exigent que les frais et cotisations soient examinés et proposés chaque année, le comité a recommandé que des ajustements au coût de la vie («COLA») soient effectués au cours des quatre dernières années de manière systématique (sauf circonstances imprévues) afin d'éviter des augmentations plus importantes à l'avenir. Tout comme ce fut le cas l'an dernier, le comité a tenu une discussion animée concernant les pressions financières qui se font sentir depuis plusieurs mois à tous les niveaux (local, provincial, national) et a conclu que les coûts «réels» ont augmenté bien plus que le taux d'inflation annuel (c'est-à-dire les frais de déplacement, d'hébergement, etc.) et que nous n'avons pas encore «rattrapé» les déficits créés par des années d'augmentations insuffisantes. Compte tenu du contexte économique actuel, le comité a convenu à l'unanimité qu'une augmentation de 8 % pour le prochain exercice financier était raisonnable. Cette augmentation atténuera l'incidence du déficit actuellement prévu. Toutefois, il est important de noter qu'en raison des augmentations prévues des coûts pour l'année à



venir, il incombera à Rowing Canada Aviron de planifier efficacement la suite afin d'éviter des déficits supplémentaires.

Cotisation spéciale d'investissement

Le comité a aussi discuté de la nécessité d'augmenter les cotisations et les frais ces dernières années et pour la prochaine année afin de maintenir le statu quo. Toutefois, le déploiement d'une initiative extraordinaire nécessiterait une injection de fonds supplémentaires. En réfléchissant aux dernières années, notamment au sentiment national selon lequel nous devons rétablir la qualité de l'aviron à laquelle notre sport nous a habitués et avec laquelle il continue de s'identifier, un dialogue s'est amorcé sur la manière dont nous pouvons travailler ensemble pour progresser dans des domaines particuliers.

Les conversations se sont donc orientées sur la nécessité d'améliorer l'expérience, les occasions et le perfectionnement de nos rameurs en développement, de ceux qui aspirent à devenir les meilleurs rameurs au monde. De plus, d'un point de vue stratégique, comment pouvons-nous garantir le meilleur retour sur investissement possible afin que l'ensemble de notre sport puisse en tirer profit? Il a été déterminé qu'un investissement spécial pour les entraîneurs et les programmes de développement des athlètes pourrait contribuer simultanément à l'amélioration de nos rameurs à fort potentiel et des programmes des clubs.

Nous avons hâte d'entreprendre un dialogue avec la communauté au sujet de ce nouveau concept de cotisation spéciale d'investissement. Nous prévoyons qu'il s'agira d'une initiative pluriannuelle qui nécessitera un engagement annuel de soutien de la part des membres. Pour 2026-2027, la cotisation spéciale d'investissement générerait une injection supplémentaire de 100 000 dollars qui serait affecté à des initiatives particulières.

Il a été rappelé au comité que le financement de base accordé par Sport Canada n'a pas augmenté depuis 2005 et que les coûts d'exploitation ont augmenté chaque année. De plus, la réalité financière postpandémique est telle que de nombreux coûts d'exploitation ont augmenté bien au-delà du taux d'inflation annuel. En bref, nos sources de financement ne suivent pas le rythme de l'augmentation des coûts. Cela limite non seulement la capacité de RCA à développer ses programmes et ses initiatives, mais les revenus ne couvrent même plus les coûts d'exploitation de base.

RECOMMANDATIONS :

Le comité sur les cotisations et les frais recommande un ajustement d'environ* 8 % des frais de participation de base (29,40 \$ à 31,75 \$) et des frais de siège (4,30 \$ à 4,65 \$).



Le comité sur les cotisations et les frais recommande aussi une augmentation d'environ* 8 % des cotisations des clubs (de 490 à 529 \$), des cotisations des associations spéciales/des organisations associées (de 615 à 664 \$) et des cotisations des associations provinciales d'aviron (de 855 à 924 \$).

*Chiffres arrondis à des fins de simplification de la planification et de la comptabilité

Le comité sur les cotisations et les frais recommande l'ajout d'une cotisation spéciale d'investissement de 8 \$ par participant.

Projet de proposition 1 :

Que le comité sur les cotisations et les frais de RCA pour 2025 recommande d'apporter un ajustement d'environ 8 % à l'ensemble des cotisations et des frais pour l'exercice financier commençant le 1er avril 2026. Les frais et cotisations suggérés pour 2026-2027 sont les suivants : frais de participation 31,75 \$, frais de siège 4,65 \$, cotisations des clubs 529 \$, cotisations des associations spéciales/organisations associées 664 \$ et cotisations des associations provinciales d'aviron 924 \$.

Proposé par : NOM

Appuyé par : NOM

Projet de proposition 2 :

Que le comité sur les cotisations et les frais de RCA pour 2025 recommande l'ajoute d'une cotisation spéciale d'investissement de 8 \$ par participant pour la période allant du 1er avril 2026 au 31 mars 2027.

Proposé par : NOM

Appuyé par : NOM

Daphné Bisson

Présidente, comité sur les cotisations et les frais de RCA s

14 novembre 2025



ACTIVITÉS DES MEMBRES ET DES PARTICIPANTS DE RCA :

2023-2024 ET 2024-2025

RCA Membership Model

The RCA Membership Model includes one base membership category and a regatta seat fee. The RCA Membership year is from April 1-March 31.

Table 1. Dues and Fees Amounts: 2020-2025

April 1 – March 31	2020-2021 (\$)	2021-2022 (\$)	2022-2023 (\$)	2023-2024 (\$)	2024-2025 (\$)	2025-2026 (\$)
Provincial Rowing Associations	700	700	728	765	800	855
Special Associations / Associate Organizations	500	500	520	545	575	615
Rowing Clubs	400	400	416	440	460	490
Participant Fee	24	24	25	26.25	27.50	29.40
Seat Fee	3.25	3.50	3.65	3.85	4.00	4.30

Registrant and Competition Activity

Table 2. Participant Registrations: 2023-2024 and 2024-2025

Category	Apr 1, 2023 -Mar 31, 2024	Apr 1, 2024 -Mar 31, 2025	Apr 1-Sept 30, 2023	Apr 1-Sept 30, 2024	Apr 1-Sept 30, 2025
Registered Participants (#)	12,293*/**	12,758*/**	11,280*/**	11,680*/**	11,633*/**

*Figures include post-fiscal year additions from pending participants from the previous fiscal that were activated after March 31.

**Figures reflect participant cancellations.

Table 3. Regatta Participation Metrics for Canadian Competitors: 2021-2025



Fiscal Term	Regattas Attended (Participant Ave)	Seats (Participant Ave)	Seats/Regatta (Participant Ave)
2021-2022	2.30	3.60	1.50
2022-2023	3.22	5.70	1.63
2023-2024	3.51	6.27	1.64
2024-2025	3.38	6.00	1.65

2024-2025 Assessment – Key Takeaways and Additional Insights

1. There is a modest increase in participation activity and the total competitors in 2024-2025 in comparison to 2023-2024.
 - i. There is a **3.78% increase** $((12,758-12,293)/12,293)$ in registered participants that paid RCA memberships during April 1, 2024-March 31, 2025, when compared to the same time frame in 2023-2024.
 - ii. During April 1, 2024-March 31, 2025, **5,358** participants with RCA numbers competed in RCA-sanctioned regattas, a **3.4% increase** from 2023-2024.
 - iii. Seat data show an increase in the number of races per participants with a **4.5% increase** in total seats to 48,250 seats in 2024-2025 from 46,174 seats in 2023-2024.
 - iv. 817 participants without a valid RCA number participated in RCA-sanctioned regattas, accounting for 2,063 seats. Of those, 599 participants (9.7% of total competitors) raced in outdoor sanctioned events, accounting for 1,776 seats (4.82% of total seats). The remainder participated at indoor regattas and fall within the sanction guidelines.
 - v. In 2024-2025, a total of 48,250 seats for 88 regattas held from April 1, 2024, to March 31, 2025.
 1. **23.69%** of seat fees were collected from non-Canadian participants.
2. The portion of our total membership that competes in 2024-2025 was similar to the most recent comparable competitive year, 2023-2024.
 - i. **42.00%** $[5,358(\text{competitors})/12,758(\text{participation})]$ of participants with RCA numbers competed in RCA-sanctioned regattas in 2024-2025, compared to **42.14%** of participants in 2023-2024.
 - ii. We continue to fall short of our pre-pandemic competitor numbers (**49.5%** of participants (5,877/11,861) competed in 2019-2020).



3. Early trends indicate no projected shortfalls in participant registrations, and a slight decrease in the number of regattas hosted for the 2025-26 fiscal year.
 - i. As of September 30, 2025, we have met 91.1% of the previous fiscal year's total participation (11,633/12,758)
 - ii. As of October 16, 2025, **77** sanctioned regattas have been scheduled for 2025-2026, in comparison to 82 events at the same time in 2024-2025.



ÉTAT DES RÉSULTATS DE RCA 2024-2025

2025-2026 Statement of Operations - As of September 30, 2025

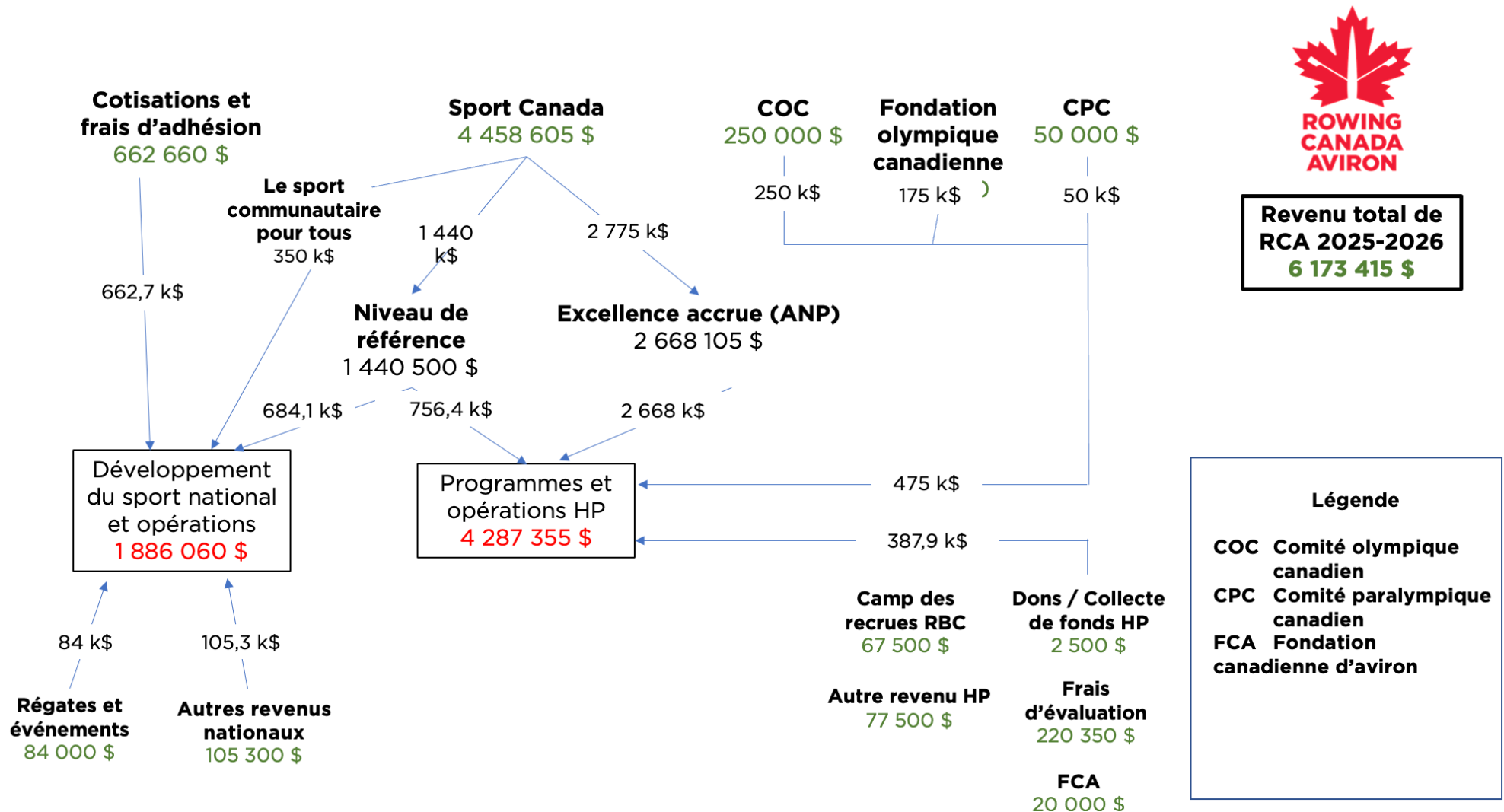
Rowing Canada Aviron

État des résultats 2025-2026 - 30 septembre 2025

	Avril-Sept (6 mois)	2026 Projection	2026 Budget
Revenus			
Sport Canada	2 596 520	4 458 105	4 878 605
Comité olympique canadien	451 311	451 311	425 000
Cotisations des clubs	63 210	63 210	62 720
Associations spéciales	7 380	7 380	7 380
Associations provinciales	8 550	8 550	8 550
Événement « Venez et essayez »	5 165	10 000	10 000
Frais d'inscription pour les rameurs de base	341 612	371 910	371 910
Frais de sièges aux compétitions	149 902	202 100	202 100
Cotisations des membres	575 819	663 150	662 660
Autres associations et fondations sportives	109 552	145 700	141 100
Dons en nature	0	0	0
Associations et fondations sportives	109 552	145 700	141 100
Dons	2 458	2 458	2 500
Événements de collecte de fonds	1 195	1 195	0
Produits RCA	8 259	23 600	22 600
Revenus des régates	(2)	75 000	75 000
Revenus des événements	2 679	11 679	9 000
Divers	4 885	13 100	24 100
Dons, événements et collecte de fonds	19 473	127 031	133 200
Inscriptions aux compétitions et aux camps	267 860	277 860	387 900
Commandites (en nature)	55 440	55 440	0
Intérêts perçus	29 306	70 000	70 000
Revenus totaux	4 105 281	6 248 598	6 698 465
Dépenses			
Communication, initiatives marketing	110 869	249 826	231 015
Services aux membres	181 790	288 676	288 676
Langues officielles	652	31 000	37 000
Services aux membres	182 442	319 676	325 676
Opérations nationales	172 294	373 100	369 300
Gouvernance	22 045	78 500	48 500
Association internationale et nationale	0	19 100	8 100
Gouvernance et opérations nationales	194 339	470 700	425 900
Haute performance	2 271 517	4 324 166	4 416 043
Formation de l'entraîneur national/HP	55 615	139 550	138 050
Régates et événements de RCA	4 938	65 350	73 300
Développement de la participation sportive/Sport sécuritaire	74 238	226 700	241 700
Comité des arbitres	7 020	42 250	42 250
Comité de la sécurité et des événements	0	3 250	3 250
Développement national	19 753	45 800	53 300
Initiative « Le sport communautaire pour tous »	15 012	350 000	770 000
Développement national	176 577	872 900	1 321 850
Total des dépenses liées aux opérations	2 935 744	6 237 269	6 720 484
Revenus liés aux opérations	1 169 537	11 329	(22 019)
Contributions au Centre national d'entraînement	38 435	110 000	(405 000)
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	89 217	89 217	62 500
Excédent (déficit) des revenus sur les dépenses	1 297 189	210 546	(364 519)



FINANCEMENT ET REVENUS DE RCA POUR 2024-2025





INVESTISSEMENT NATIONAL DE RCA ET AVANTAGES



Services aux membres (289 k\$)

- Assurance responsabilité civile générale
- Assurance accidents de sport
- Déclaration et suivi des incidents
- Assurance des dirigeants et administrateurs et conseils juridiques
- Système national d'inscription et de gestion des régates (Regatta Central)
- Système d'inscription au programme et à l'adhésion des clubs (WebReg)
- Soutien à l'inscription et au paiement

Développement national (99 k\$)

- Politique de sanction des événements et supervision
- Fourniture et supervision des lignes directrices nationales en matière de sécurité
- Cadre et supervision de la formation, de la délivrance des licences et de l'évaluation des juges-arbitres
- Soutien au jury national
- Maintenance et publication de l'examen du code de course
- Ligne d'assistance aux événements

Communication et marketing (231 k\$)

- Lettre d'information électronique mensuelle et flux continu sur les médias sociaux
- Promotions nationales « Venez essayer »
- Médias sociaux en direct et mise à jour électroniques quotidiennes pour les événements nationaux, l'équipe nationale et les équipes NextGen
- Site Web et ressources en ligne
- Boutique en ligne de RCA avec fourniture d'articles de marque
- Relations avec les anciens
- Production du rapport annuel

Langues officielles (37 k\$)

- Communication bilingue
- Expérience utilisateur bilingue

Sport sécuritaire (218 k\$)

- Formation de sensibilisation, procédures préventives, politique de réponse aux abus, au harcèlement et à l'intimidation
- Politiques relatives aux commotions cérébrales, formation de sensibilisation, retour au sport, suivi et rapports
- Conseils et soutien en matière de trans-inclusion
- Rapport national harmonisé et résolution des plaintes en matière de sport sécuritaire
- Sport sans abus (BCIS)

Participation au sport (24 k\$)

- Liaison avec Transports Canada
- Règlement des plaintes et des mesures disciplinaires
- Soutien « Venez essayer »
- Prix et bourses pour les athlètes
- Partenariat Yamaha – Rabais sur les moteurs

Régates et événement (73 k\$)

- Conférence nationale
- Championnats nationaux d'aviron
- Soutien aux événements nationaux
- Support technique pour les événements nationaux
- Soutien à l'accueil et soumissions pour World Rowing et les événements internationaux

Formation des entraîneurs (138 k\$)

- Tous les entraîneurs sont certifiés (principes essentiels, suivi et rapports de conformité)
- Service de vérification du casier judiciaire
- Casier du PNCE (certification et suivi)
- Programme de formation des entraîneurs et développement de matériel (Apprendre à ramer, Entraîneur RCA et Entraîneur de performance)
- Formation et évaluation des entraîneurs (entraîneur de performance)
- Développement ciblé des entraîneurs (programme « Les femmes dans l'entraînement »)
- Ligne d'assistance pour la formation des entraîneurs

Gouvernance (57 k\$)

- Lieu et soutien de l'AGA semi-annuelle
- Système de vote en ligne de l'AGA et soutien
- Réunions des comités et du CCP
- Réunions du conseil d'administration de RCA
- Soutien à la gouvernance et questions juridiques
- Frais d'association

Opérations nationales (369 k\$)

- Bureau national de l'organisation
- Finances, RH et opérations informatiques
- Administration-générales
- Financement et soumission de subventions
- Audit et états financiers

Le sport communautaire pour tous (350 k\$)

- Subventions communautaires
- Soutien aux demandes de subventions
- Soutien à l'équité, à la diversité et à l'inclusion

Investissement dans le développement national et les opérations 2025-2026

1 884 441 \$

Services aux membres 326 k\$

Sport sécuritaire 218 k\$

Développement national 334 k\$

Communication et marketing 231 k\$

Gouvernance/Opérations nationales 426 k\$

Le sport communautaire pour tous 350 k\$