



Webinaire sur les cotisations et les frais de RCA

Informations complémentaires

Jeudi 21 novembre 2024
16 h 00 HP / 17 h 00 HR / 18 h 00 HC
19 h 00 HE / 20 h 00 HA / 20 h 30 HTN

Via Zoom : <https://us02web.zoom.us/j/87374903164>

TABLE DES MATIÈRES

Rapport du Comité des cotisations et des frais de RCA au Conseil d'administration de RCA	2
Activité des membres et des participants de RCA : 2022/2023 - 2023/2024	5
État des résultats de RCA 2024-2025	7
Financement et revenus de RCA 2024-2025	8
Investissement national de RCA et avantages	9

COMITÉ DES COTISATIONS ET DES FRAIS

RAPPORT AUX MEMBRES

ASSEMBLÉE SEMI-ANNUELLE DE RCA, 26 JANVIER 2025

Participants à la réunion du comité des cotisations et des frais de RCA :

Comité des cotisations et des frais de RCA :

- Colombie-Britannique - **Judy Smith**
- Colombie-Britannique - **Audrey Tsai**
- Ontario - **Dave Boyd**
- Région des Prairies - **Russell Hart**
- Québec - **Daphné Bisson (présidente)**
- Région de l'Atlantique - **Daphne Dumont**
- Présidente de RCA (membre d'office) - **Carol Purcer**
- Trésorier de RCA (membre d'office) - **Derek Ventnor**

Personnel de RCA

- **Jennifer Fitzpatrick** - Chef de la direction par intérim/directrice des partenariats et du développement du sport de RCA

Contexte des recommandations

Le comité des cotisations et des frais de RCA a été convoqué conformément aux articles 8.1 et 8.2 des règlements administratifs de RCA. La présidente, Daphné Bisson, a été élue en règle lors de la première réunion du 8 octobre 2024. Les procédures, l'échéancier et les informations dont le comité aurait besoin ont été déterminés.

Le comité s'est réuni à nouveau le 27 octobre pour évaluer et aborder un portfolio complet de renseignements financiers, des données sur les participants aux activités et d'autres renseignements pertinents. Le 7 novembre, le comité s'est réuni à nouveau pour poursuivre la discussion et formuler ses recommandations au conseil d'administration de RCA (voir ci-dessous).

Le comité estime avoir reçu l'intégralité des renseignements financiers pertinents et appropriés et des autres informations demandées afin d'appuyer la prise de décision.

Pour formuler ses recommandations au conseil d'administration de RCA, le comité des cotisations et des frais a considéré les éléments suivants :

- Suite à la recommandation de l'an dernier, les frais de participations 2024-2025 ont été établis à 27,50 \$ par personne, les frais d'inscription aux régates à 4 \$ par épreuve, les cotisations des clubs à 460 \$, les cotisations des associations provinciales d'aviron à 800 \$ et les cotisations des associations spéciales et organisations associées à 575 \$. Ces montants représentaient une augmentation d'environ 4 % par rapport à l'année précédente.

L'activité des membres et des participants a été revue. L'activité des participants a augmenté en 2023-2024 par rapport à l'année précédente et surpasse maintenant les niveaux prépandémie. La majorité des participants s'inscrivent dans les six premiers mois de l'exercice financier (1^{er} avril au 30 septembre) et le total pour la moitié de l'exercice 2024-2025 est déjà à 11 680 inscriptions. Du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024, 5181 participants avec des numéros de RCA ont participé aux régates sanctionnées par RCA, une diminution de 9,57 % par rapport à 2022-2023. Les données de siège démontrent une augmentation du nombre d'épreuves par concurrent pour ceux qui décident de participer aux compétitions.

- Les résumés des états des résultats d'exploitation ont été revus (depuis 2020) et une prévision à jour pour la saison en cours a été préparée. Au cours des derniers mois, RCA a mis en place plusieurs stratégies de réduction des coûts pour remédier aux contraintes budgétaires et un déficit d'environ 30 000 \$ est prévu pour l'année 2024-2025.
- Un tableau détaillé des sources de financement a également été fourni. La plupart des fonds de l'organisme proviennent de Sport Canada. Généralement, les cotisations des membres de RCA représentent entre 20 et 30 % de l'investissement total en développement national du sport et exploitation. La variation dépend des fonds spéciaux reçus pour des initiatives spécifiques, par exemple, Le Sport communautaire pour tous.
- Bien que les règlements administratifs demandent que les frais et cotisations soient revus annuellement, au cours des quatre dernières années, le comité a envisagé des augmentations annuelles systématiques qui reflètent l'indice des prix à la consommation (IPC) (à moins de circonstances imprévues) afin d'éviter de grosses augmentations à l'avenir. Comme le comité de l'an dernier, le comité a eu une forte discussion sur les pressions financières ressenties au cours des derniers mois à tous les niveaux (local, provincial, national) et déterminé que les coûts « réels » ont augmenté beaucoup plus que le taux d'inflation annuel (déplacements, hébergement, etc.) et que nous n'avons pas encore « rattrapé » les déficits des années sans augmentation. Vu la situation économique actuelle, le comité a déterminé à l'unanimité qu'une augmentation de 7 % était raisonnable pour le prochain exercice financier. Cette augmentation va atténuer les effets du déficit actuellement prévu. Cependant, il est important de noter que vu l'augmentation prévue des coûts pour la prochaine année, Aviron Canada sera responsable du travail supplémentaire pour éviter d'autres déficits.
- Suite au webinaire du 21 novembre 2024, le comité a abordé l'idée d'augmenter les frais par siège de 1 \$, qui a été suggérée pendant le webinaire. En se basant sur les tendances des récentes compétitions, le comité a déterminé que cette mesure affecterait principalement les rameurs U19, il a donc décidé de ne pas appliquer la suggestion.

Recommandations :

Le comité des cotisations et des frais recommande une augmentation d'environ* 7 % des frais de participation (27,50 \$ à 29,40 \$) et des frais de siège (4 \$ à 4,30 \$), qui, bien qu'insuffisante pour entièrement suivre l'augmentation des coûts, a pour but de limiter les conséquences à court terme.

Le comité des cotisations et des frais recommande également une augmentation d'environ* 7 % de la cotisation des clubs (460 \$ à 490 \$), des associations spéciales/organisations associées (575 \$ à 615 \$) et des associations provinciales d'aviron (800 \$ à 855 \$).

*arrondi pour simplifier la planification et la comptabilité.

Proposition :

Le comité des cotisations et des frais de RCA 2024 recommande une augmentation d'environ 7 % de tous les frais et cotisations pour l'exercice financier qui commence le 1^{er} avril 2025, ce qui portera les frais et cotisations à : frais de participation 29,40 \$, frais par siège 4,30 \$, cotisations des clubs 490 \$, cotisations d'association spéciale/organisation associée 615 \$, cotisations d'association provinciale 855 \$.

Proposée par : Russell Hart

Appuyée par : Daphne Dumont

On a rappelé au comité que le financement de base de Sport Canada n'a pas augmenté depuis le début des années 2000 et les coûts d'exploitation augmentent annuellement. De plus, la réalité financière post-pandémie est que de nombreux coûts d'exploitation ont augmenté bien au-delà de l'IPC annuel. En bref, les sources de financement ne suivent pas l'augmentation des coûts. Cela limite la capacité de RCA à offrir plus de programmes et lancer d'autres initiatives et les revenus ne suivent pas les frais d'exploitation de base.

À cette fin, le comité s'est fait conseiller par le trésorier de RCA de développer une stratégie financière à long terme en priorité en 2025 pour assurer la viabilité à long terme et tous les frais de structure devront être considérés dans ce processus.

Daphné Bisson

Présidente du comité des cotisations et des frais de RCA

12 novembre 2024

ACTIVITÉS DES MEMBRES ET DES PARTICIPANTS DE RCA :

2022-2023 ET 2023-2024

Modèle d'adhésion à RCA

Le modèle d'adhésion à RCA comprend une catégorie d'adhésion de base et un frais d'inscription aux régates. L'année d'adhésion à RCA s'étend du 1^{er} avril au 31 mars.

Tableau 1. Montants des cotisations et des frais de 2019-2020 à 2024-2025.

1 ^{er} avril au 31 mars	2019 - 2020	2020 - 2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Associations provinciales d'aviron	700,00 \$	700,00 \$	700,00 \$	728,00 \$	765,00 \$	800,00 \$
Associations spéciales / Organisations associées	500,00 \$	500,00 \$	500,00 \$	520,00 \$	545,00 \$	575,00 \$
Clubs d'aviron	400,00 \$	400,00 \$	400,00 \$	416,00 \$	440,00 \$	460,00 \$
Frais de participation	24,00 \$	24,00 \$	24,00 \$	25,00 \$	26,25 \$	27,50 \$
Frais d'inscription aux régates	3,25 \$	3,25 \$	3,50 \$	3,65 \$	3,85 \$	4,00 \$

Évaluation 2023-2024

1. On observe une légère augmentation de la participation et une légère diminution du nombre de compétiteurs en 2023-2024 par rapport à 2022-2023. Les compétiteurs participent plus fréquemment à des courses en 2023-2024 qu'en 2022-2023.
 - i. Il y a une augmentation de 5,27 % ((12 294-11 678)/11 678)) des participants inscrits qui ont payé des cotisations à RCA entre le 1^{er} avril 2023 et le 31 mars 2024 par rapport à la même période en 2022-2023.
 - ii. Entre le 1^{er} avril 2023 et le 31 mars 2024, 5 181 participants portant un numéro RCA ont participé à des régates sanctionnées par RCA, ce qui représente une baisse de 9,57 % par rapport à 2022-2023. Les données de participation aux régates ont montré une augmentation du nombre de courses par participant avec une augmentation de 21,06 % du nombre total de sièges à 46 174 sièges en 2023-2024 contre 38 141 sièges en 2022-2023.
2. Par rapport à l'activité avant la pandémie (2019-2020), notre activité de participation en 2023-2024 s'est redressée.
 - i. Par rapport à 2019-2020, il y a eu une augmentation de 3,64 % ((12 293-11 861)/11 861)) du nombre total de participants inscrits pour 2023-2024.
3. La proportion de nos membres qui participent à des compétitions a été plus faible en 2023-2024 qu'au cours de l'année compétitive comparable la plus récente, c'est-à-dire 2022-2023.
 - i. 42,14% (5 181 (compétition)/12 293 (participation)) des participants avec des numéros RCA ont participé à des régates sanctionnées par RCA en

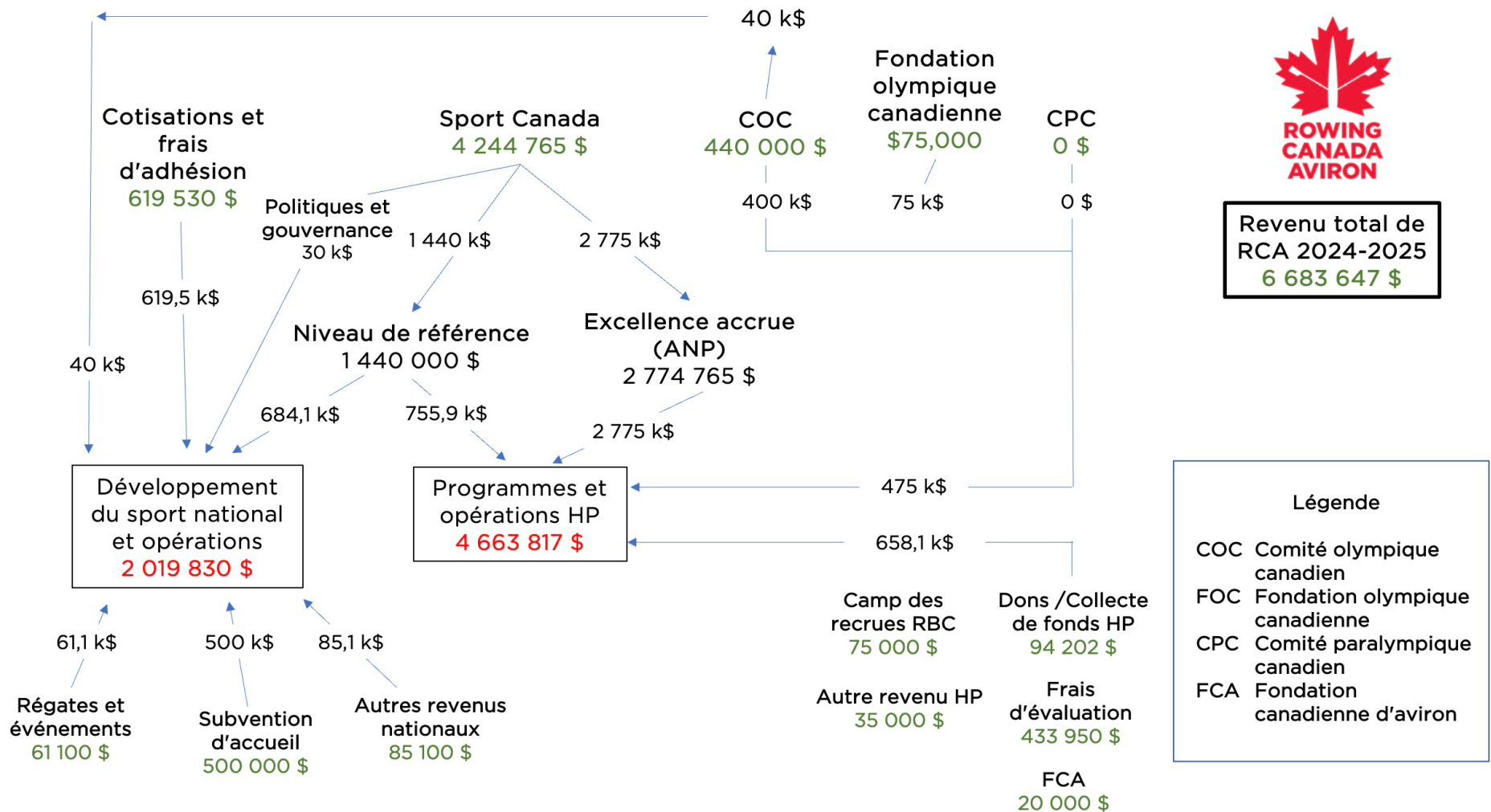
- 2023-2024, contre 49,06% (5 729/11 678)) des participants en 2022-2023.
- ii. Nous restons inférieurs à notre nombre de compétiteurs d'avant la pandémie (49,5 % des participants (5 877/11 861) ont concouru en 2019-2020).
4. Les premières tendances indiquent qu'il n'y a pas de déficit prévu dans les inscriptions des participants et le nombre de régates organisées pour l'exercice 2024-2025.
- i. Au 30 septembre 2024, nous aurons atteint 95 % de la participation totale de l'année fiscale précédente (11 680/12 293).
 - ii. Au 1^{er} octobre 2024, 81 régates sanctionnées ont été programmées pour 2024-2025. Un total de 82 régates ont été organisées en 2023-2024.

ÉTAT DES RÉSULTATS DE RCA 2024-2025

État des résultats 2024-2025 - Exercice terminé le 30 septembre 2024

	Avril-Sep <i>(6 mois)</i>	2025 <i>Projection</i>	2025 <i>Budget</i>
Revenus			
Sport Canada	3 528 500	4 744 765	4 744 765
Comité olympique canadien	502 500	550 114	440 000
<i>Cotisations des clubs</i>	<i>58 880</i>	<i>58 880</i>	<i>58 880</i>
<i>Associations spéciales</i>	<i>6 900</i>	<i>6 900</i>	<i>6 900</i>
<i>Associations provinciales</i>	<i>8 000</i>	<i>8 000</i>	<i>8 000</i>
<i>Événement « Venez et essayez »</i>	<i>7 026</i>	<i>8 000</i>	<i>10 000</i>
<i>Frais d'inscription pour les rameurs de base</i>	<i>321 934</i>	<i>343 750</i>	<i>343 750</i>
<i>Frais de sièges aux compétitions</i>	<i>136 552</i>	<i>192 000</i>	<i>192 000</i>
Cotisations des membres	539 292	617 530	619 530
<i>Autres associations et fondations sportives</i>	<i>25 395</i>	<i>176 100</i>	<i>173 600</i>
<i>Dons en nature</i>	<i>0</i>	<i>23 217</i>	<i>0</i>
Associations et fondations sportives	25 395	199 317	173 600
<i>Dons</i>	<i>48</i>	<i>0</i>	<i>106 202</i>
<i>Événements de collecte de fonds</i>	<i>17 968</i>	<i>20 968</i>	<i>0</i>
<i>Produits RCA</i>	<i>26 269</i>	<i>35 600</i>	<i>22 600</i>
<i>Revenus des régates</i>	<i>7 500</i>	<i>82 500</i>	<i>56 100</i>
<i>Revenus des événements</i>	<i>0</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>
<i>Divers</i>	<i>6 063</i>	<i>24 700</i>	<i>21 900</i>
Dons, événements et collecte de fonds	57 848	168 768	211 802
Inscriptions aux compétitions et aux camps	439 837	448 700	433 950
Commandites	0	0	0
Intérêts perçus	52 533	88 533	40 000
Revenus totaux	5 145 905	6 817 726	6 663 647
Dépenses			
Communication, initiatives marketing	127 517	286 568	274 800
<i>Services aux membres</i>	<i>159 375</i>	<i>280 100</i>	<i>275 080</i>
<i>Langues officielles</i>	<i>22 802</i>	<i>37 000</i>	<i>37 000</i>
Services aux membres	182 178	317 100	312 080
<i>Opérations nationales</i>	<i>206 034</i>	<i>396 309</i>	<i>366 600</i>
<i>Gouvernance</i>	<i>9 582</i>	<i>70 000</i>	<i>60 000</i>
<i>Association internationale et nationale</i>	<i>1 116</i>	<i>8 600</i>	<i>7 600</i>
Gouvernance et opérations nationales	216 732	474 909	434 200
Haute performance	2 896 341	4 830 492	4 663 817
<i>Formation de l'entraîneur national/HP</i>	<i>66 277</i>	<i>129 382</i>	<i>126 450</i>
<i>Régates et événements de RCA</i>	<i>489 086</i>	<i>585 378</i>	<i>573 500</i>
<i>Développement de la participation sportive/Sport sécuritaire</i>	<i>93 453</i>	<i>189 594</i>	<i>231 000</i>
<i>Comité des arbitres</i>	<i>10 874</i>	<i>37 450</i>	<i>37 450</i>
<i>Comité de la sécurité et des événements</i>	<i>807</i>	<i>2 500</i>	<i>2 250</i>
<i>Développement national</i>	<i>22 433</i>	<i>33 251</i>	<i>50 500</i>
Développement national	682 930	977 555	1 021 150
Total des dépenses liées aux opérations	4 105 698	6 886 623	6 706 047
Revenus liés aux opérations	1 040 206	(68 897)	(42 400)
Contributions au Centre national d'entraînement	À dét.	À dét.	0
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	26 353	30 000	20 000
Excédent (déficit) des revenus sur les dépenses	1 066 560	(38 897)	(22 400)

FINANCEMENT ET REVENUS DE RCA POUR 2024-2025



INVESTISSEMENT NATIONAL DE RCA ET AVANTAGES

Services aux membres (275 k\$)

- Assurance responsabilité civile générale
- Assurance accidents de sport
- Déclaration et suivi des incidents
- Assurance des dirigeants et administrateurs et conseils juridiques
- Système national d'inscription et de gestion des régates (Regatta Central)
- Système d'inscription au programme et à l'adhésion des clubs (WebReg)
- Soutien à l'inscription et au paiement

Langues officielles (37 k\$)

- Communication bilingue
- Expérience utilisateur bilingue

Sport sécuritaire (109 k\$)

- Formation de sensibilisation, procédures préventives, politique de réponse aux abus, au harcèlement et à l'intimidation
- Politiques relatives aux commotions cérébrales, formation de sensibilisation, retour au sport, suivi et rapports
- Conseils et soutien en matière de trans-inclusion
- Rapport national harmonisé et résolution des plaintes en matière de sport sécuritaire
- Sport sans abus (BCIS)

Participation au sport (122 k\$)

- Liaison avec Transports Canada
- Règlement des plaintes et des mesures disciplinaires
- Soutien « Venez essayer »
- Prix et bourses pour les athlètes
- Partenariat Yamaha - Rabais sur les moteurs

Développement national (90 k\$)

- Politique de sanction des événements et supervision
- Fourniture et supervision des lignes directrices nationales en matière de sécurité
- Cadre et supervision de la formation, de la délivrance des licences et de l'évaluation des juges-arbitres
- Soutien au jury national
- Maintenance et publication de l'examen du code de course
- Ligne d'assistance aux événements

Régates et événements (574 k\$)

- Conférence nationale
- Championnats nationaux d'aviron
- Soutien aux événements nationaux
- Support technique pour les événements nationaux
- Soutien à l'accueil et soumissions pour World Rowing et les événements internationaux

Formation des entraîneurs (126 k\$)

- Tous les entraîneurs sont certifiés (principes essentiels, suivi et rapports de conformité)
- Service de vérification du casier judiciaire
- Casier du PNCE (certification et suivi)
- Programme de formation des entraîneurs et développement de matériel (Apprendre à ramer, Entraîneur RCA et Entraîneur de performance)
- Formation et évaluation des entraîneurs (entraîneur de performance)
- Développement ciblé des entraîneurs (programme « Les femmes dans l'entraînement »)
- Ligne d'assistance pour la formation des entraîneurs

Communication et marketing (275 k\$)

- Lettre d'information électronique mensuelle et flux continu sur les médias sociaux
- Promotions nationales « Venez essayer »
- Médias sociaux en direct et mises à jour électroniques quotidiennes pour les événements nationaux, l'équipe nationale et les équipes NextGen
- Site Web et ressources en ligne
- Boutique en ligne de RCA avec fourniture d'articles de marque
- Relations avec les anciens
- Production du rapport annuel

Gouvernance (68 k\$)

- Lieu et soutien de l'AGA semi-annuelle
- Système de vote en ligne de l'AGA et soutien
- Réunions des comités et du CCP
- Réunions du conseil d'administration de RCA
- Soutien à la gouvernance et questions juridiques
- Frais d'association

Opérations nationales (367 k\$)

- Bureau national de l'organisation
- Finances, RH et opérations informatiques
- Administration générale
- Financement et soumission de subventions
- Audit et états financiers

Le sport communautaire pour tous (à dét. \$)

- Subventions communautaires
- Soutien aux demandes de subventions
- Soutien à l'équité, à la diversité et à l'inclusion



Investissement dans le développement national et les opérations 2024/25
2 042 230 \$

Services aux membres 312 k\$

Sport sécuritaire 109 k\$

Développement national 912 k\$

Communication et marketing 275 k\$

Gouvernance/Opérations Nationales 407 k\$

Le sport communautaire pour tous à dét. \$