



## RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

Concernant les réunions du conseil d'administration ayant eu lieu en avril 2024

Greetings/Bienvenue!

Une réunion courte, mais importante a eu lieu le 15 avril, lors de laquelle les membres du conseil d'administration ont appris la nouvelle de la démission de Terry Dillon, chef de la direction, qui quittera ses fonctions en date en 30 juin. La nouvelle a été difficile à entendre pour le conseil, car Terry a été un leader fort et dévoué pour RCA depuis 7 ans dans des périodes difficiles. Le conseil a discuté des options afin de gérer ce changement au sein de l'organisation.

L'annonce se trouve ici : <https://fr.rowingcanada.org/mise-a-jour-du-leadership-de-rca-2/>

Une réunion prévue du conseil d'administration a eu lieu le 27 avril. Il a été décidé d'organiser une journée complète de réunions virtuelles plutôt que deux jours de réunions en personne dans la cadre d'une stratégie pour diminuer les coûts. Tous les membres du conseil d'administration étaient présents, à l'exception de Dana Thorne, qui a remis sa démission. C'est avec tristesse que j'ai accepté sa démission, mais je comprends son besoin de quitter son poste pour des raisons personnelles et professionnelles. Ses contributions judicieuses et son attitude attentionnée manqueront au sein du conseil.

Veuillez consulter l'**Annexe 1 Rapport du trésorier au conseil d'administration de RCA - 27 avril 2024 (résumé)** ci-jointe pour une mise à jour sur les finances de RCA.

Dans un rapport du Comité de projet de centre national d'entraînement (CNE), le directeur Enns a partagé que le projet du CNE continue à aller de l'avant. Au cours des prochains mois, nous allons continuer à utiliser une approche par phases afin de trouver un équilibre entre les besoins d'exploitation et les ressources disponibles.

Le directeur Charles Minett a partagé au conseil les besoins en ce début de processus de comité des mises en candidature afin d'élire deux membres du conseil en septembre lors de l'assemblée annuelle. Les mandats des directeurs Fred Enns et Paul Fritz-Nemeth prennent fin en septembre. Voici le lien de l'annonce :

<https://fr.rowingcanada.org/conseil-dadministration-de-rowing-canada-aviron-appel-a-candidatures/>

Afin d'améliorer les rôles de gouvernance, le conseil d'administration va entreprendre un plan d'évaluation annuelle qui est actuellement en développement. La mise en œuvre prévue de ce plan commencera avant la fin de l'année.

Après de longues discussions concernant le rapport du Groupe de travail sur l'examen de l'aviron poids léger chez les moins de 19 ans, le conseil d'administration a accepté les recommandations 1 à 6 pour améliorer la sécurité de notre sport. Le conseil a également accepté la recommandation 7 disant que l'aviron poids léger chez les moins de 19 ans devrait être aboli. Merci aux membres du groupe de travail pour le temps et le dévouement envers la recherche et le rapport. La présidente Diana Sinnage a mené une équipe dévouée composée de Scott Anderson, Jacob Giesbrecht, Rebecca (Camplin) Kennedy, Megan Montgomery et Meredith Smith. Nous devons approfondir la recherche menée par le *Groupe de travail sur l'examen de l'aviron poids léger chez les moins de 19 ans* pour déterminer d'autres catégories et un échancier pour la mise en œuvre. Un communiqué a été envoyé aux membres le 17 mai 2024. Le rapport complet se trouve dans l'annonce. Voici le lien de l'annonce :

<https://fr.rowingcanada.org/update-on-the-u19-lightweight-category-review/>

Le chef de la direction, Terry Dillon, a présenté le mandat du *Groupe de travail pour une compétition U19 équitable et significative*. Ce groupe va examiner les conclusions et les recommandations du *Groupe de travail sur l'examen de l'aviron poids léger chez les moins de 19 ans* et explorer les conséquences de l'abolissement de la catégorie U19 poids léger, proposer des alternatives et rédiger un plan de mise en œuvre avec des dates.

De plus, nous avons été informés qu'il n'y aura **pas** de Code de gouvernance du sport canadien à jour à mettre en œuvre. Sport Canada va faire preuve de plus de rigueur concernant ses attentes pour obtenir du financement et le code actuel sera toujours utilisé comme guide.

Le conseil d'administration a reçu un rapport du comité de responsabilisation. Le rapport aborde l'importance de questionnaires et de discussions avant et après les compétitions afin de juger l'efficacité de la culture du CNE et assurer son amélioration continue. Le comité a également pris le temps pour en savoir

plus sur les projets afin d'aider à orienter l'évolution culturelle et veiller à la durabilité. Le comité reconnaît qu'il y a eu beaucoup de progrès réalisés par rapport aux recommandations du rapport de RT.

Les membres du conseil d'administration ont également parlé d'un plan de transition pour gérer la démission du chef de la direction. Le conseil d'administration approuve entièrement la nomination de Jennifer Fitzpatrick, directrice des partenariats et du développement du sport, au poste de chef de la direction par intérim à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2024. Nous attendons avec plaisir de travailler de près avec Jennifer dans son nouveau rôle!

Comme toujours, il y a beaucoup d'action au sein de Rowing Canada Aviron! Les Jeux olympiques de Paris 2024 et les championnats du monde 2024 en août, en plus de nombreuses régates partout au pays, arrivent rapidement!

On se voit sur l'eau!

Carol Purcer,  
Présidente

# Annexe 1

Rapport du trésorier au conseil d'administration de RCA - 27 avril 2024  
(résumé)

## **Nouvelles fiscales 23/24**

Le 31 mars est la fin de l'exercice financier de RCA. Même s'il reste beaucoup d'activités de clôture à compléter, nous prévoyons actuellement un déficit d'exploitation d'environ 70 000,00 \$ pour la période de 12 mois qui se termine le 31 mars 2024. Il s'agit d'une amélioration notable par rapport au déficit de 135 000 \$ approuvé sur le budget de cette même période. La diminution du déficit d'exploitation s'explique par une combinaison de nombreux facteurs, incluant notamment une légère augmentation des revenus d'inscription, des frais par siège et des intérêts, ainsi qu'une amélioration continue sous supervision et des contrôles internes solides.

Nous sommes actuellement en processus pour finaliser le plan d'audit avec les auditeurs et nous visons la première semaine d'août pour présenter les états financiers vérifiés pour approbation par le conseil.

Comme le conseil d'administration le sait, Kim Bell a démissionné de son poste le 1<sup>er</sup> mai. Elle a accepté de continuer à aider RCA dans un rôle limité sur contrat jusqu'à ce que son remplacement soit en place. Le processus d'embauche est bien avancé et nous espérons que son remplacement sera en place et formé en juin. Nous apprécions l'engagement de Kim pour assurer une transition en douceur et nous aider à compléter l'audit 23/24.

Vu l'état de fluctuation dans lequel nous nous trouvons, car nous terminons l'exercice financier et nous nous préparons pour l'audit, en plus de la situation concernant le personnel à court terme, nous ne publierons pas d'états financiers intermédiaires pour la période qui se termine le 31 mars, contrairement à ce qui était prévu.

## **Budget 2024/25**

Le contexte financier de Rowing Canada restera difficile dans un avenir immédiat. Les revenus restent un défi, car le revenu provenant des adhésions et des frais d'inscription devrait rester relativement stable (en dollars indexés), il n'y a pas d'attente d'augmentation du financement de base de Sport Canada, qui n'a pas augmenté depuis 2005, il y a de l'incertitude par rapport aux autres opportunités de subvention et une coupure confirmée de 14 % du financement accru (ANP), les ressources sont donc très limitées.

Malgré les contraintes de revenu, avec le travail de l'équipe de haute direction, nous recommandons un budget comprenant un déficit d'exploitation de 22 000 \$ pour l'exercice financier 2024/25. Des mesures qui doivent être mises en place pour atteindre cette recommandation comprennent notamment :

- La suppression de la conférence annuelle en personne - la conférence de janvier 2025 et l'assemblée semi-annuelle auront lieu en virtuel.
- Des coupures additionnelles aux voyages discrétionnaires, qui ont été grandement diminués en 23/24.
- Aucune réunion en personne des comités, du CCP ou du conseil d'administration\* -- il pourrait y avoir une subvention de gouvernance pour financer une rencontre en personne du conseil, mais cette subvention reste à confirmer.
- Coupures dans tous les programmes, incluant le programme HP.

Vu le contexte financier actuel, il est essentiel que RCA réalise un exercice pour déterminer la meilleure utilisation des ressources à l'avenir. Ce travail a déjà commencé et se poursuivra pendant l'été et l'automne. Des recommandations sont attendues à la fin de l'automne ou au début de l'hiver. Il est important de reconnaître que cet exercice pourrait entraîner une restructuration organisationnelle majeure et cette restructuration entraînera des coûts à court terme. Ces coûts ne sont pas encore connus et il est impossible de les estimer, ils ne sont donc pas inclus dans le budget.

L'avenir immédiat sera difficile, mais j'ai confiance qu'avec un bon travail, RCA pourra continuer à offrir des programmes de qualité et à appuyer les membres tout en respectant son budget.