



Information complémentaire sur les cotisations et frais d'affiliation de RCA

Jeudi 26 novembre 2020
16 h (HP) / 17 h (HR) / 18 h (HC) /
19 h (HE) / 20 h (HA) / 20 h 30 (HTN)

TABLE DES MATIÈRES

Rapport du comité sur les frais d'adhésion présenté au conseil d'administration de RCA - ÉBAUCHE	2
Activité des membres et des participants de RCA : 2018/2019 - 2019/2020	5
Bilan des opérations sur cinq ans de RCA	7
Financement et revenus de RCA : 2019-2020	8
Financement et revenus de RCA : 2020-2021	9
Investissements et avantages intérieurs de RCA	10

RAPPORT DU COMITÉ SUR LES FRAISE D'ADHÉSION PRÉSENTÉ AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE RCA - ÉBAUCHE (20 novembre 2020)

Participants à la réunion du comité sur les frais d'adhésion de RCA :

MEMBRES DU COMITÉ

Daphne Dumont, Atlantique
Zahoor Chughtai, Québec
Alison Parsons, Ontario
Pippa Hobbes, (prés.) Ontario
Richard Galway, Prairies
Derek Page, C.-B.
Debra Neufeld, C.-B.

D'OFFICE

Carol Purcer - présidente
Tom Hawker - admin., trésorier

PERSONNEL DE RCA

Terry Dillon, chef de la direction
Sid Murdoch, secrétaire
Jen Fitzpatrick, DPSD

Informations générales sur les recommandations

Le comité sur les frais d'adhésion a été convoqué en vertu des articles 8.1 et 8.2 des Règlements administratifs de RCA. Une présidente a été dûment élue dans le cadre de la première rencontre, soit le 30 octobre 2020. L'information, les procédures et le calendrier nécessaires au comité ont été déterminés.

Les membres du comité se sont rencontrés de nouveau le 10 novembre 2019 pour examiner une gamme complète de renseignements financiers, de données sur l'activité des participants et d'autres renseignements pertinents et pour en discuter. À la suite de la troisième rencontre ayant eu lieu le 20 novembre, et conformément à l'article 8.4 des Règlements administratifs, le comité a soumis des recommandations au conseil d'administration de RCA, comme indiqué ci-dessous.

Le comité estime avoir été dûment informé des renseignements financiers pertinents et appropriés ainsi que de tout autre renseignement demandé pour soutenir le processus décisionnel.

En présentant ses recommandations au conseil d'administration de RCA, le comité sur les frais d'adhésion a tenu compte de ce qui suit :

- Sur la base des recommandations du comité de l'an dernier, les frais d'adhésion 2020-2021 sont de 24 \$ par participant, les frais de siège pour les régates sont de 3,50 \$ par événement et les cotisations de clubs sont fixées à 400 \$.
- Frais historiques d'affiliation et de sièges. Le modèle « paiement à la pièce » a été mis en place le 1er avril 2018 et nous avons donc profité de deux années de données ainsi qu'une base de référence avant le changement. En raison des restrictions de la

COVID-19, les données pour l'année actuelle ne sont pas comparables. Pour chaque catégorie de compétiteur, la combinaison de frais de participation et de frais moyen par siège (24 %) a été recueillie auprès de participants étrangers à un niveau supérieur aux prévisions. Dans certaines catégories, les gens ont participé à un moins grand nombre de régates, ce qui a été décalé par un plus grand nombre de personnes inscrites à une ou deux régates.

- Les états des résultats financiers historiques ont été examinés (jusqu'en 2017), notamment une prévision pour l'année 2020-2021 en cours. Une source détaillée de fonds a aussi été pourvue, décrivant les fonds historiques, budgétés et prévus. Les frais d'adhésion représentaient environ 7 % des revenus totaux et 32 % des dépenses nationales d'exploitation, la différence provient des dons, des campagnes de financement et des événements (calculs basés sur le budget approuvé).
- Grâce à l'attitude "survivre et prospérer" de RCA, d'importants montants ont été obtenus en réponse à la COVID-19, ce qui a contribué à éviter un désastre financier cette année.
- Bien que les règlements administratifs prévoient un examen des frais d'adhésion et une proposition annuelle, le comité de l'an dernier a recommandé que les augmentations d'indemnités de vie soient ajoutées chaque année en pratique pour éviter de plus grandes augmentations à l'avenir. En date d'octobre 2020, le taux d'inflation annuel se situe au niveau modique de 0,7 %.
- En raison de la COVID-19, nos clubs et athlètes membres ont vécu d'importantes perturbations. De plus, l'incertitude demeure quant à la conclusion de la crise actuelle et du retour à la normale des activités.
- Les frais de cotisation des membres sont de 400 \$, soit le même depuis plusieurs années et ils n'ont pas été soumis à une augmentation du coût de la vie cette année. Le comité de l'an dernier a tenu compte de la structure de frais de club et a recommandé sa révision. Le comité actuel examinera la structure et les frais connexes.

Recommandations

Le comité sur les frais d'adhésion recommande qu'aucun changement ne soit apporté aux frais de cotisation des clubs membres. A review of the structure will be undertaken by the current committee.

Le comité sur les frais d'adhésion ne recommande aucun changement aux frais de participation de base (24 \$) ni aux frais de siège (3,50 \$) à ce moment en raison des répercussions de la COVID-19 et de l'incertitude qui plane sur l'avenir.

S'il y a une pression inflationniste dans la période à venir, il pourrait être nécessaire d'appliquer une augmentation liée au coût de la vie à l'avenir.

Proposition

*Que le Comité sur les frais d'adhésion de RCA 2020 ne recommande **aucun changement** aux cotisations de club (400 \$), aux cotisations des associations spéciales (500 \$) ni aux cotisations des associations provinciales (700 \$); et **aucun changement** aux frais de participation de base (24 \$) ou aux frais de sièges (3,50 \$) pour le prochain exercice, soit du 1er avril 2021 au 31 mars 2022.*

Proposée par : Richard Galway Appuyée par : Derek Page

Justification

- Inflation du coût de la vie pour la période de 12 mois prenant fin en octobre 2020 est modique à 0,7 %.
- En raison de la COVID-19, l'incertitude financière pour de nombreux membre et clubs ne justifie pas les augmentations ou des changements importants pour la période fiscale se terminant à la période fiscale se terminant le 31 mars 2022.

ACTIVITÉ DES MEMBRES ET DES PARTICIPANTS DE RCA : 2018/2019 – 2019/2020 COMPARAISON DES DONNÉES LIÉES AUX INSCRIPTIONS ET FINANCIÈRES

Contexte

Modèle d'adhésion de RCA

Le 1^{er} avril 2018, le modèle d'adhésion de RCA est passé d'un modèle comportant deux catégories distinctes (rameurs sportifs et rameurs compétitifs) au modèle actuel de paiement à la carte qui comprend une catégorie d'adhésion de base et des frais par siège. Les renseignements sur ce modèle, dont la [proposition originale](#) et le [rapport présenté à l'assemblée semi-annuelle 2017](#) de RCA, sont disponibles en ligne dans la [section des membres](#) du site Web de RCA.

Pour 2018-2019 et 2019-2020, les frais de la saison ont été établis comme suit :

- Frais de participation de base : 20 \$ par participant
- Frais par siège de régate : 3,25 \$ par épreuve
- Frais pour les clubs d'aviron : 400 \$
- Frais pour les associations provinciales d'aviron : 700 \$
- Frais pour les associations spéciales et les organisations associées : 500 \$

Les frais pour l'année 2018-2019 ont été établis pendant l'élaboration de la proposition du modèle d'adhésion de RCA en s'appuyant sur une combinaison de données et d'hypothèses liées aux activités de participation suivantes :

- Nombre total de participants inscrits : **12 700**, dont **4 500** rameurs compétitifs
- Nombre moyen d'événements auxquels un participant s'inscrit par année : **5**
- Nombre moyen de sièges/participant lors d'un événement : **2**

De plus, les frais ont été établis pour récupérer les revenus de participation habituels de RCA des années précédentes et le coût requis pour intégrer le nouveau modèle d'adhésion au système. Le but initial était de recueillir un total de 430 833,33 \$ en frais de participation et en frais par siège pendant l'exercice financier 2018-2019 (176 833,33 \$ en frais par siège et 254 000,00 \$ en frais de participation).

Les cotisations pour 2020-2021 ont été établies ainsi :

- Frais de base d'affiliation des membres : 24 \$ par participant
- Frais de régate par siège : 3,50 \$ par événement
- Cotisations de club : 400 \$
- Cotisations de l'Association provinciale d'aviron : 700 \$
- Cotisations d'associations spéciales d'aviron et d'organismes associés : 500 \$

Évaluation 2019-2020

1. Le nombre de participants aux régates est plus élevé que prévu et en moyenne, les participants ne participent pas au nombre de régates prévu.
 - Du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020, un total de **5877** participants canadiens avec des numéros RCA ont participé aux régates sanctionnées par CRA. Cela

représente une augmentation de **31%** $((5877-4500)/4500)$ sur les prévisions du modèle d'affiliation et une **réduction de 7,8 %** $((5,877-6,374)/6,374)$ quand on compare cette donnée au nombre de participants qui ont concouru pendant la même période en 2018-2019.

- Du 1er avril 2019 au 31 mars 2020, le nombre moyen de régates auxquelles les participants avec un numéro RCA ont participé par année est de **3,6** et la moyenne de sièges/participants avec un numéro RCA à une compétition est de **1,7**. Cela est différent des hypothèses du modèle où la moyenne de compétitions auxquelles un participant participe par année est de cinq (5) et la moyenne de sièges/participants à une compétition est de deux (2).
2. Quand on compare le montant prévu par le modèle d'affiliation, il y a un manque à gagner de **25 138,33 \$** $(430\,833,33 \$ - 405\,695 \$)$ pour 2019-2020. Une partie de cette diminution est liée à la réduction des activités au mois de mars 2020 en raison de la COVID-19.
- Un total de **52 568** sièges de 88 régates organisées du 1er avril 2019 au 31 mars 2020 a conduit à une cueillette de **170 846 \$** en frais de sièges. Les frais de sièges ont été recueillis auprès de participants canadiens et autres athlètes internationaux. Cela représente un montant de **4283 \$** (2,45 %) de moins que le montant de **175 129,50 \$** recueilli en 2018-2019 et **5987,33 \$** (3,4 %) de moins que le montant prévu par le modèle de **176 833,33 \$**.
 - Un total de **234 849 \$** a été recueilli par les inscriptions de participants (incluant les revenus reportés). C'est **17 606 \$** (7,0 %) de moins que le montant de **252 455 \$** recueilli en 2018-2019 et **19 151 \$** (7,5 %) de moins que le montant prévu par le modèle de **254 000 \$**.
 - i. Il y a eu **8927 \$** de moins recueilli au cours du mois de mars 2020, comparativement au mois de mars 2020, en raison de la réduction des activités due à la COVID-19.

BILAN DES OPÉRATIONS SUR CINQ ANS DE RCA

Rowing Canada Aviron

Bilan des opérations - cinq ans

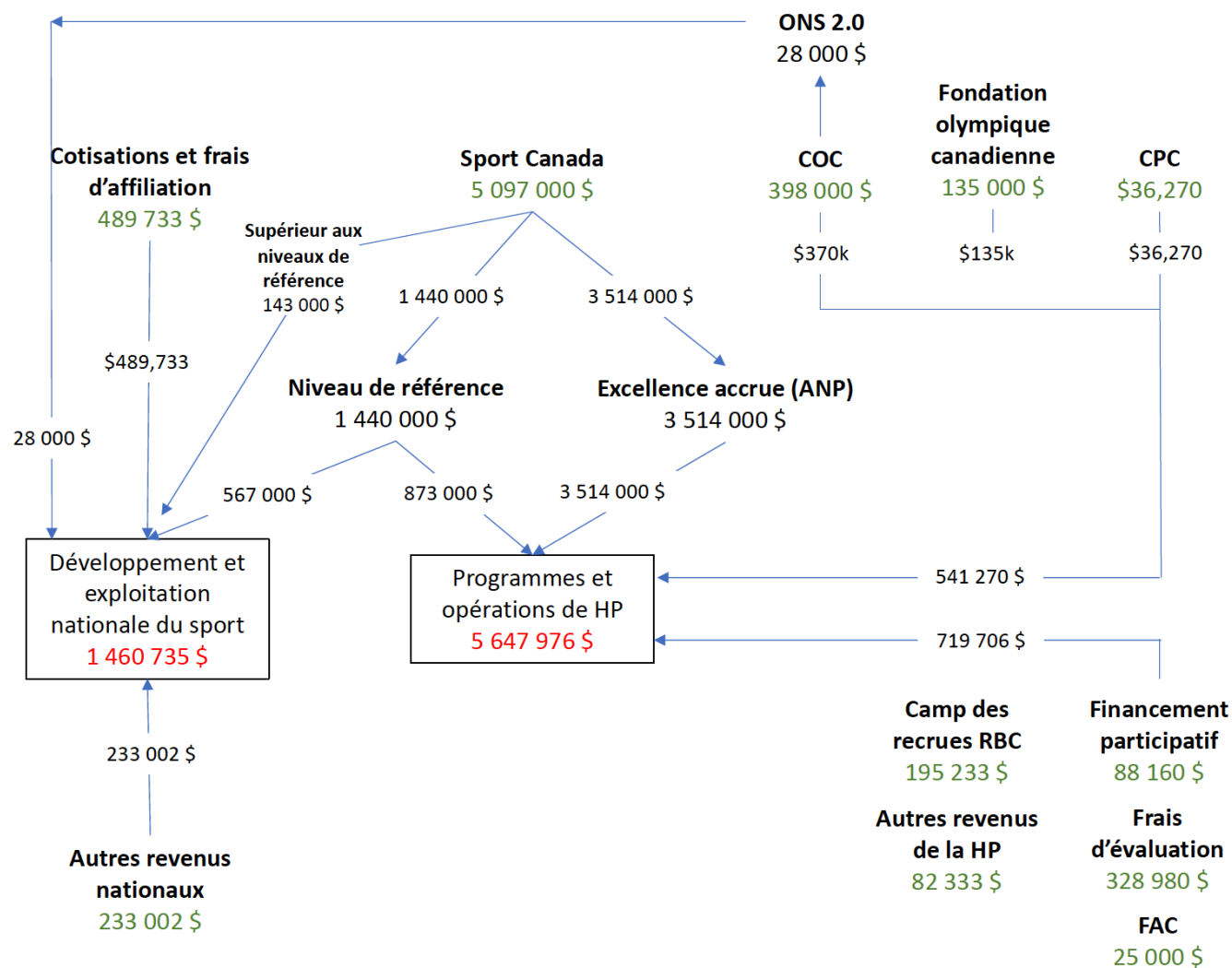
(AVANT-PROJET à des fins de discussion seulement, pour le comité sur les frais d'adhésion)

	2021	2021	2021	2020	2019 ¹	2018	2017	TCAC
	Budget révisé	Budget approuvé	Budget initial	Vérifié	Vérifié	Vérifié	Vérifié	5 ans
Revenus								
Sport Canada	6,411,890	5,196,000	5,147,000	5,065,610	4,706,500	4,867,000	4,762,000	6.1%
Comité olympique canadien	315,000	350,000	370,000	418,942	446,245	367,827	601,663	-12.1%
Cotisations des clubs	41,600	51,200	52,400	51,600	52,000	50,800	52,000	
Associations spéciales	6,500	6,500	7,000	6,500	7,000	6,500	6,500	
Associations provinciales	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	
Journées portes ouvertes	-75	3,000	3,000	5,000	2,300	1,150	-	
Frais d'inscription de base des rameurs	147,640	300,000	250,000	241,209	258,742	336,068	298,617	
Frais par siège (compétition)	0	188,350	174,850	170,846	175,130	-	-	
Frais d'adhésion	202,665	556,050	494,250	482,155	502,172	401,518	364,117	-11.1%
Autres : assoc. et fondations sportives	307,000	324,000	407,270	388,091	419,099	250,742	373,409	
Dons en nature	22,500	19,500	19,500	23,216	21,734	21,174	19,500	
Associations et fondations sportives	329,500	343,500	426,770	411,307	440,833	271,915	392,909	-3.5%
Dons	15,000	35,000	35,000	79,156	50,158	45,202	29,752	
Campagnes de financement	0	25,000	25,000	92,692	68,989	35,100	11,489	
Produits de RCA	6,000	14,000	23,000	13,158	6,875	165	1,034	
Revenus de régates	5,000	154,200	121,200	67,724	82,189	122,543	75,047	
Revenus d'événements	1,500	84,000	80,000	73,860	77,096	80,774	208,131	
Divers	35,927	49,000	43,000	40,412	36,489	25,611	36,954	
Dons, événements, campagnes de financement	63,427	361,200	327,200	367,002	321,795	309,395	362,406	-29.4%
Inscriptions aux compétitions et aux camps	0	575,890	383,140	281,283	298,991	126,680	309,623	-100.0%
Commandites	3,000	10,000	13,000	3,000	3,000	3,000	16,200	
Intérêts accumulés	12,500	25,000	14,000	27,384	14,979	9,906	7,451	
Allocation de fonds affectés d'origine interne	0	80,000	-	-	-	-	-	
Total des revenus	7,337,982	7,497,640	7,175,360	7,056,683	6,734,515	6,357,241	6,816,369	# 1.5%
Dépenses								
Communications et initiatives de marketing	181,466	217,066	182,769	178,200	250,884	272,443	236,271	
Services aux membres	148,670	259,330	259,330	229,206	234,225	160,603	134,733	
Langues officielles	24,500	28,500	28,500	31,149	28,547	29,643	28,853	
Services aux membres	173,170	287,830	287,830	260,355	262,772	190,246	163,586	1.4%
Activités nationales	347,528	354,478	389,888	361,406	364,330	357,061	360,649	-0.9%
Gouvernance	11,800	100,500	100,500	90,540	98,867	103,313	109,261	-42.7%
Ass. internationale et nationale	3,800	7,300	7,300	11,227	3,393	6,375	10,962	-23.3%
Gouvernance et opérations nationales	363,128	462,278	497,688	463,173	466,590	466,749	480,872	-6.8%
Haute performance	4,232,664	5,740,190	5,608,609	5,698,162	5,284,554	4,797,647	5,253,789	-5.3%
Formation entraîneurs national/HP	109,820	133,220	127,134	120,666	143,004	154,009	134,240	
Para-aviron	7,000	15,000	7,000	7,892	17,474	13,709	5,718	
Régates et événements de RCA	76,000	259,200	181,200	82,896	134,503	203,587	187,136	
Dévol. participation sportive/sport sécuritaire	282,660	278,761	264,854	198,670	84,668	62,044	114,051	
Comité des juges-arbitres	20,800	49,500	51,300	46,844	33,491	67,738	59,858	
Comité sur la sécurité et les installations	200	11,900	10,900	9,020	6,394	8,441	7,978	
Développement national	33,723	44,723	51,200	34,499	57,540	65,016	102,274	
Développement national	530,203	792,305	693,608	500,487	477,075	574,543	611,255	-3.5%
Réponse à la COVID-19	1,234,500	-	-	-	-	-	-	
Total des dépenses	6,715,132	7,499,669	7,270,504	7,100,377	6,741,876	6,301,628	6,745,773	-0.1%
Bénéfices d'exploitation	622,850	(2,029)	(95,144)	(43,694)	(7,361)	55,613	70,596	
Gain sur disposition d'actifs	0	-	5,000	65,618	1,500	23,507	10,281	
Excédent des produits sur les charges	622,850	(2,029)	(90,144)	21,924	(5,861)	79,120	80,877	

¹- Première année du modèle de frais par siège

Athlètes récréatifs	5,850	7,424
Athlètes compétitifs	6,374	4,271
Athlètes inscrits	12,224	11,695

FINANCEMENT ET REVENUS DE RCA : 2019-2020

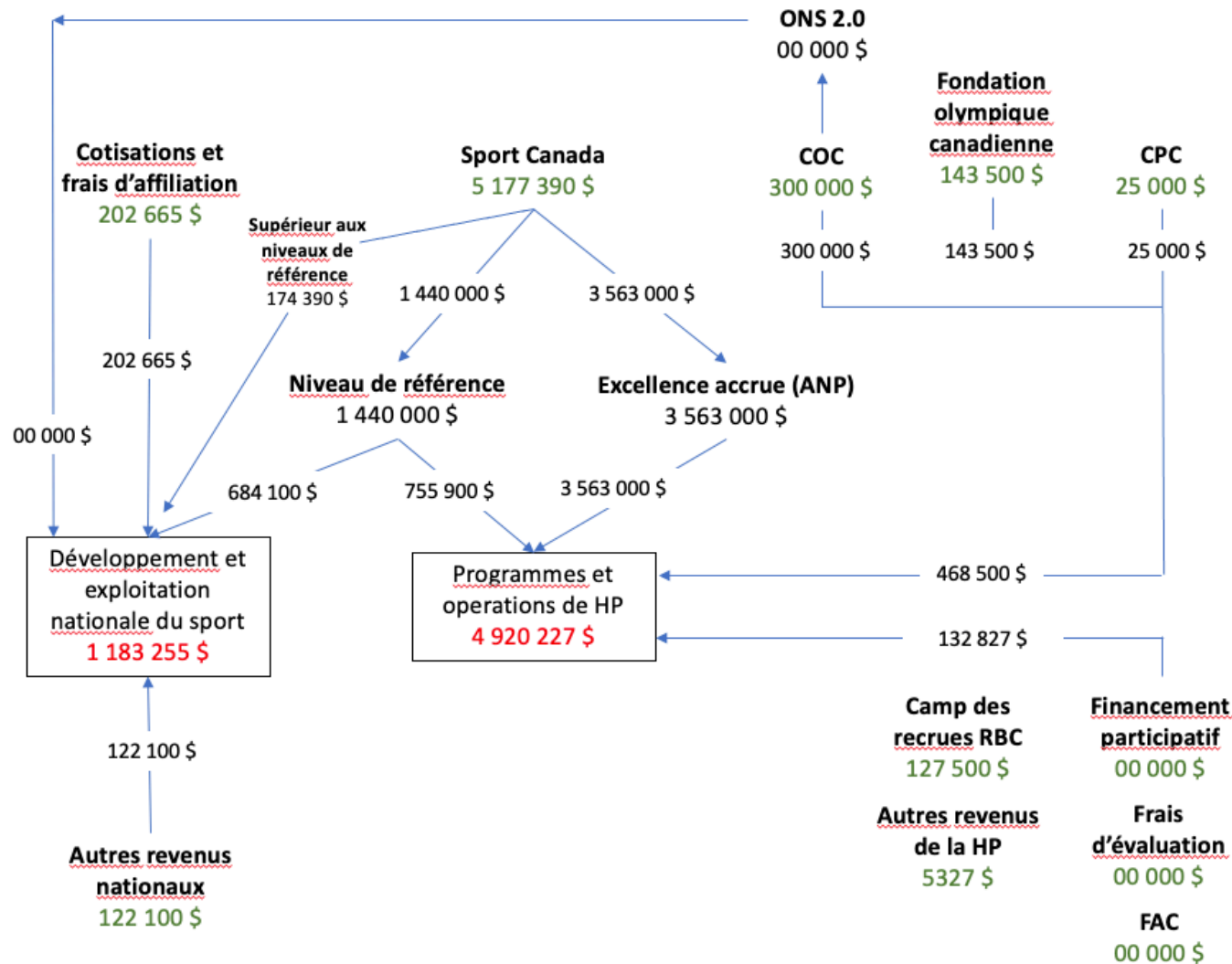


Revenu total de
RCA en 2019-2020
7 108 711 \$

Légende

FAC	Fondation de l'aviron canadien
ANP	À nous le podium
COC	Comité olympique canadien
CPC	Comité paralympique canadien
ONS	Organisme national de sport

FINANCEMENT ET REVENUS DE RCA : 2020-2021



**Revenu total de
RCA en 2020-2021**
6 103 482 \$

**Aide d'urgence
COVID-19**
1 234 500 \$

Légende	
FAC	Fondation de l'aviron canadien
ANP	À nous le podium
COC	Comité olympique canadien
CPC	Comité paralympique canadien
ONS	Organisme national de sport

INVESTISSEMENTS ET AVANTAGES INTÉRIEURS DE RCA



Services aux membres (149 000 \$)

- Assurance responsabilité civile
- Assurance en cas d'accident sportif
- Signalement et suivi des incidents
- Assurance des administrateurs et des dirigeants et Ligne d'assistance juridique
- Système national de gestion et d'inscription aux régates (RegattaCentral)
- Système d'inscription aux programmes de clubs et des membres (WebReg)
- Ligne d'assistance pour l'inscription et les paiements

Langues officielles (25 000 \$)

- Communications bilingues
- Expérience usager bilingue

Sport sécuritaire (176 000 \$)

- Formation à la sensibilisation, procédures de prévention, Politique en réponse aux abus, au harcèlement et à l'intimidation
- Politiques en matière de commotions cérébrales, Formation à la sensibilisation
- Avis et soutien sur les politiques et les procédures en matière d'inclusion
- Services de soutien sur la qualité de l'eau

Régates et événements (76 000 \$)

- Conférence nationale
- Remise de prix aux clubs, aux officiels et aux entraîneurs
- Soutien technique pour les événements nationaux
- Soutien aux hôtes et candidats pour des événements internationaux et World Rowing

Développement intérieur (55 000 \$)

- Politique et supervision de la sanction d'événement
- Provision et supervision des Lignes directrices nationales en matière de sécurité
- Cadre et supervision de la formation, de l'homologation et de l'évaluation des officiels
- Examen, maintenance et publication des règles de course
- Ligne d'assistance aux régates et événements

Participation au sport (107 000 \$)

- Relations avec Transports Canada
- Discipline et résolution des plaintes
- Relations avec les Jeux du Canada
- Partenariat Yamaha – Rabais sur les moteurs

Formation des entraîneurs (110 000 \$)

- Chaque entraîneur certifié (essentiels, suivi et rapports de conformité)
- Service de vérification des antécédents
- Casier du PNCE (Certification et suivi)
- Programme de formation des entraîneurs et développement de matériel (Apprendre à ramer, Entraîneur RCA et Entraîneur de performance)
- Formation et évaluation des entraîneurs (Entraîneur de performance)
- Développement ciblé des entraîneurs (Programme de femmes entraîneuses)
- Ligne d'assistance pour la formation des entraîneurs

Para-aviron national (7000 \$)

- Classification de para-aviron
- Ligne d'assistance de para-aviron

Communications nationales (181 000 \$)

- Bulletin électronique mensuel et communications permanentes sur les médias sociaux
- Médias sociaux en direct et mises à jour électroniques quotidiennes pour les événements nationaux, l'équipe nationale et les équipes de Prochaine génération
- Site Web et ressources en ligne
- Boutique RCA en ligne avec produits marqués
- Relations avec les anciens
- Production du rapport annuel

Governance (16 000 \$)

- Site et soutien de l'AGA semi-annuelle
- Système de vote en ligne et soutien pour l'AGA
- Les réunions du CCP et les réunions du Conseil

Opérations nationales (347 000 \$)

- Bâtiment du bureau national
- Opérations des finances, des RH et des TI
- Administration générale
- Financement et soumission et demandes de subvention
- Vérification et états financiers

Investissement national dans le développement du sport et dans les opérations 2020-2021

1 250 000 \$

Communications et marketing 181 000 \$

Services aux membres 174 000 \$

Gouvernance/opérations nationales 363 000 \$

Développement national 355 000 \$

Sport sécuritaire (voir la référence à ce sujet) 176 000 \$

AIDE D'URGENCE POUR LA COVID-19 (648 000 \$)

- Rétablissement du budget national
- Aide d'urgence aux membres
- Programmes communautaires « Survivre et prospérer »