



RAPPORT DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DE ROWING CANADA AVIRON 24 SEPTEMBRE 2020 à 17 h 30 (HP)

La présidente Carol Purcer a ouvert l'assemblée annuelle de RCA 2020 le 24 septembre à 17 h 30 (HP) et a accueilli les participants à l'assemblée en ligne via la vidéoconférence Zoom.

131 clubs et associations membres étaient en règle et admissibles pour voter et 98 membres ont voté à l'aide du système de vote en ligne sécurisé de RCA.

L'ordre du jour de la réunion comprenait les rapports de la présidente et du chef de la direction Terry Dillon, ainsi que les résultats certifiés du vote en ligne, y compris les états financiers vérifiés, la nomination du vérificateur et l'élection des administrateurs.

Rapport de la présidente

Voici un résumé des activités de février 2020 à aujourd'hui. Un rapport complet sur les activités annuelles sera inclus dans le rapport annuel de RCA publié en janvier 2021 en français et en anglais.

Alors que je me préparais à rédiger ce rapport, je me suis rendu compte que notre monde est encore plein de questions sur la pandémie de COVID-19 et sur ce que l'avenir nous réserve. J'espère que tout va bien pour votre famille et vos amis et que vous avez réussi à gérer cette crise.

Nous avons commencé notre saison hivernale avec une liste de compétitions d'aviron en salle dans tout le pays. Cette année, la première Journée de l'aviron en salle au Canada a eu lieu - d'un océan à l'autre! Initié par le conseil consultatif provincial (CCP), cet événement a connu un grand succès, en faisant participer des athlètes de tous âges à travers notre pays. Alors que nous continuons à faire progresser l'aviron, nos événements évoluent afin d'impliquer des groupes plus diversifiés et nous encourageons les nouvelles idées créatives.

À l'approche du printemps, nos possibilités d'aviron ont été réduites par le coronavirus. Alors que les dirigeants de notre pays se demandaient quoi faire, nous avons tous fait de même, mais nous l'avons fait ensemble. Peter Drucker a dit un jour : « Le plus grand danger en période de turbulences n'est pas les turbulences - c'est d'agir avec la logique d'hier ». Il a fallu prendre des décisions très difficiles et mettre en place des pratiques très nouvelles, mais nous avons réussi à aller de l'avant en nous appuyant sur les informations scientifiques les plus récentes.

Nous, la communauté des rameurs du Canada, avons travaillé ensemble pour faire passer notre sport à travers ces temps difficiles. Il y a beaucoup de personnes dont je suis reconnaissant pour leur leadership et j'aimerais en souligner quelques-unes.

Je commencerai par le conseil d'administration de RCA pour son soutien tout au long de la crise de COVID-19 qui a affecté notre saison d'aviron de printemps et d'été 2020. Le conseil d'administration a joué un rôle important en soutenant et en approuvant les décisions difficiles qui ont dû être prises dans l'intérêt de la sécurité de notre communauté en ces temps sans précédent.

Je suis particulièrement reconnaissant à Jennifer Fitzpatrick et au D^r Michael Wilkinson.

Le D^r Mike, notre médecin en chef, a travaillé sans relâche pour et au nom de notre communauté et de Canada Aviron. On ne saurait trop insister sur le rôle qu'il continue de jouer pour Canada Aviron, parallèlement à son travail pour le Comité médical olympique et la Commission médicale de la FISA, et en tant que médecin en chef du Comité olympique canadien et membre du Comité consultatif canadien des sciences du sport et de la médecine sportive et du groupe de travail COVID-19 chargé de conseiller Sport Canada et À nous le podium. Son expertise et ses conseils ont été essentiels au cours des derniers mois.

J'aimerais aussi souligner les nombreuses heures passées par Jennifer Fitzpatrick à travailler avec le D^r Mike pour s'assurer que nos conseils correspondent aux besoins de notre communauté. Elle a animé un dialogue national avec les dirigeants provinciaux dans le cadre de nombreuses réunions Zoom, le travail avec notre communauté pour soutenir leur évaluation des risques et l'élaboration de stratégies de retour à l'eau a été de classe mondiale. Ce que nous avons vu est une réponse approfondie et pragmatique qui répondait parfaitement aux risques spécifiques liés à l'aviron créés par la pandémie. Il était agréable, mais pas surprenant de voir le plan de retour au sport de RCA mis en avant comme l'une des dix premières initiatives internationales COVID-19 par l'Organisation mondiale de la santé dans un communiqué de presse.

Je remercie aussi Terry Dillon, chef de la direction de RCA, et son équipe pour leur professionnalisme et leur persévérance tout au long de cette année difficile. Travailler au niveau national et international pour assurer le meilleur pour cette organisation a nécessité de nombreuses heures et des compétences pour manœuvrer dans le paysage en constante évolution au cours des premiers mois de la pandémie et à mesure que nous avançons.

Il convient de remercier tout particulièrement Tom Hawker, trésorier de RCA, qui a travaillé avec Kim Bell, gestionnaire des finances de RCA, pour gérer la situation financière de RCA, élaborer de nombreux budgets au fur et à mesure que la situation financière évoluait, étudier les possibilités de financement fédéral et réfléchir de manière créative aux moyens de répondre aux besoins des clubs pendant les saisons calmes du printemps et de l'été dans les communautés d'aviron de tout le pays.

Je tiens aussi à souligner le travail accompli par notre directeur de la haute performance, Iain Brambell, le directeur des opérations Adam Parfitt, avec Michelle Boss et l'équipe du personnel et des entraîneurs de la haute performance pour assurer la sécurité des athlètes de l'équipe nationale pendant la pandémie. Une consultation progressive et une prise de décision réfléchie ont permis de créer une transition mesurée vers l'environnement d'entraînement quotidien, de manière respectueuse, mais ciblée. Nos athlètes reprennent maintenant l'entraînement dans deux cycles quadriennaux : le chemin vers Jeux olympiques et paralympiques de Tokyo et celui vers Paris 2024.

Je remercie les nombreux bénévoles qui, dans tout le pays, ont travaillé ensemble pour mettre en œuvre des protocoles et remettre les athlètes sur l'eau. C'est grâce à vos processus décisionnels locaux que la roue tourne et que vous avez fait la différence pour assurer le succès.

Tout au long de cette période difficile, il y a eu de nombreuses activités dignes d'intérêt. Bien que notre saison de régates ait été annulée, les clubs, les APA et RCA ont créé des occasions pour les athlètes de se mettre au défi avec des compétitions et des activités de participation en se connectant, via Internet, avec nos amis de l'autre côté de la ville, de la province ou du pays! D'un océan à l'autre, des événements virtuels ont été organisés dans les provinces, créant ainsi des incitations pour notre communauté d'aviron. Une fois que nous avons repris l'aviron, les athlètes de tout le pays ont partagé des photos étonnantes nous rappelant la beauté d'être sur l'eau! Des compétitions internationales virtuelles comme les défis *One Minute Challenge* et *Row to the Moon* nous ont fait participer même si nous sommes restés chez nous. La formation en ligne pour le développement des entraîneurs et la série de webinaires hebdomadaires de RCA, avec un éventail de sujets pour les clubs, les entraîneurs et athlètes valides et les parameurs de tous

âges, ont permis aux gens de rester en contact et ont été bien reçues. De plus, un certain nombre de comités ont pu se pencher et mener à bien un travail important pour faire avancer nos politiques et procédures en matière de sécurité dans le sport et pour obtenir la candidature des Championnats du monde d'aviron en salle de 2023 qui se tiendront à Toronto! Nous nous sommes aussi examinés de près et avons créé la déclaration et le plan d'action de RCA sur le racisme et l'inégalité, qui nous ont permis d'orienter nos pratiques pour l'avenir. Grâce à tout cela, nous avons appris à participer aux réunions Zoom! Beaucoup de choses se sont passées ces derniers mois, mais différemment.

En conclusion, nous ne savons toujours pas ce que les prochains mois nous réservent, mais je sais que je suis fière de faire partie d'une communauté d'aviron qui travaille ensemble pour continuer à faire progresser le sport de l'aviron.

Je vous remercie,
Carol Purcer

Rapport du chef de la direction

Je voudrais commencer par reconnaître aussi les temps exceptionnels dans lesquels nous nous trouvons. Depuis que je travaille pour Canada Aviron, cela a sans doute été le plus grand défi pour notre communauté. Cela a été gérable parce que le conseil d'administration, le personnel et la communauté de RCA ont fait face à cette situation ensemble - on pourrait même dire que cela nous a rapprochés. Ce fut une réponse remarquable en ces temps exceptionnels. Comme Carol l'a mentionné, le travail que nous avons accompli ensemble a été reconnu par l'Organisation mondiale de la santé - il est aussi devenu le modèle de reprise des activités au Canada pour tous les sports, et nous devrions tous être fiers de notre leadership et de notre contribution dans ce domaine.

Le travail que nous avons accompli dans le domaine du sport sécuritaire ne doit pas être dissimulé. La nomination au conseil d'administration d'une directrice du sport sécuritaire - merci Marisha Roman - ET l'introduction l'année dernière d'une procédure de plainte auprès d'une tierce partie indépendante devraient nous donner davantage confiance dans notre capacité à faire face aux cas d'abus, de harcèlement ou d'intimidation dans notre sport. C'est une chose que nous prenons très au sérieux. Notre priorité « Certification de tous les entraîneurs » - assurer que chaque entraîneur d'aviron ait un niveau minimum de certification - semble maintenant quelque peu visionnaire (merci Colleen Miller et Jennifer Fitzpatrick), car nous voyons cela devenir une attente normale pour tout le sport au Canada. D'ici avril prochain, nous serons en mesure de publier une liste reconnaissant tous les entraîneurs d'aviron enregistrés et en règle au Canada. Nous continuons à faire des progrès significatifs en travaillant en partenariat avec les associations provinciales d'aviron pour gérer les complexités juridictionnelles d'une approche nationale. Nous

avons encore du travail à faire, mais nous nous engageons à fournir un encadrement solide pour assurer la protection de chacun dans notre sport.

Je tiens à saluer l'équipe de Jen Fitzpatrick - en particulier Colleen Coderre et Liz Montroy - qui a été la force motrice de l'amélioration considérable de la communication avec les membres et de toutes les exigences supplémentaires imposées par la pandémie. Tout a commencé avec un site Web, mais il est devenu bien plus, avec un rythme régulier de nouvelles, de reportages et d'annonces diffusés sous forme de circulaires ciblées, de bulletins d'information généraux, de webinaires et d'articles. Il est formidable de voir que tant de travail acharné porte ses fruits et donne vie à ce projet, et cette capacité de communication accrue s'est avérée inestimable dans les conditions actuelles créées par la COVID-19.

Je dois dire que l'un des exemples les plus réjouissants d'engagement et de communication a été le processus de consultation sur les cotisations et les frais avant l'assemblée semi-annuelle du début de l'année. Le trésorier de RCA, Tom Hawker, et moi-même avons pu fournir aux membres une quantité incroyable d'informations tirées du système d'inscription en ligne (merci Stephen McMurray), et de Regatta Central (merci) et de notre équipe des finances (merci Kim Bell et Sukhraj Saraow). Tant le webinaire des membres que la réunion préliminaire à la conférence ont créé les conditions d'un soutien énorme aux recommandations du comité des cotisations et des frais. Nous espérons voir cela comme un modèle pour les consultations futures.

Comme nous attendons avec impatience le reste de l'année...

Les Championnats du monde de Linz semblent avoir lieu depuis une éternité maintenant, mais comme nous le savons, nous avons qualifié six bateaux pour Tokyo et avons toujours l'intention de chercher à qualifier d'autres bateaux au cours de la nouvelle année. Cela nous laisse dans la position de mener une campagne de l'An 5 pour Tokyo et de lancer l'An 1 d'une campagne pour Paris. Je ne saurais trop insister sur le travail accompli par Iain Brambell, Adam Parfitt, Michelle Boss et le personnel et les entraîneurs de la haute performance pour créer la capacité supplémentaire sur trois sites - Elk Lake, Shawnigan Lake et Quamichan Lake - tout en faisant face à la pandémie.

C'est aussi à ce moment du cycle de quatre ans que nous révisons nos Règlements de course. Vous pouvez vous attendre à voir une annonce sur la façon dont nous allons former un comité de révision et un cadre de consultation qui sera publié peu après. Nous pouvons nous attendre à voir certaines des mises à jour les plus courantes ainsi que d'autres améliorations pour refléter la croissance de notre sport, en particulier la discipline de l'aviron de mer.

Enfin, mais surtout, nous nous adresserons aux membres pour les consulter sur nos priorités stratégiques pour les quatre prochaines années. Nous sommes heureux de travailler avec Nora Sheffe, qui nous aidera à faciliter un large dialogue appuyé sur la consultation que nous avons lancée à la conférence en janvier, ainsi qu'une consultation plus ciblée avec les parties intéressées afin de mieux comprendre les risques et les opportunités alors que nous envisageons la croissance de l'aviron de mer, de l'aviron en salle et une stratégie nationale en matière d'événements. Ce travail permettra de fixer les priorités de notre sport pour les quatre prochaines années et au-delà. Alors que notre stratégie précédente était axée sur la consolidation et la fondation, nous espérons que le prochain plan stratégique présentera un plan de diversification et de croissance.

Enfin, je m'adresse à vous aujourd'hui en tant que votre chef de la direction, fier de pouvoir dire qu'en dépit de tout ce que nous avons dû affronter cette année, nous sommes en bonne santé financière et opérationnelle et prêts à vous apporter, à vous les membres, le soutien nécessaire alors que nous émergeons de la pandémie.

J'aimerais remercier une fois de plus le personnel de RCA pour son énergie et son travail acharné, reconnaître le soutien du conseil d'administration de RCA et vous rendre hommage, vous les membres, qui continuent à donner d'innombrables heures de votre temps, sans lesquelles rien de tout cela ne serait possible.

Terry Dillion, chef de la direction

Résultats des votes de l'assemblée annuelle de RCA 2020

Trois sujets ont été examinés par les membres par le biais du processus de vote en ligne sécurisé de RCA :

1. États financiers vérifiés
2. Nomination du vérificateur
3. Élection des administrateurs.

1. MOTION : États financiers annuels et du rapport du vérificateur

Proposée par : Catharines Rowing Club

Appuyée par : False Creek Don Rowing Club

Que RCA accepte les états financiers vérifiés pour l'année se terminant le 31 mars 2020, tels que rapportés par Grant Thornton LLP, comptables agréés.

Un bref rapport sur les états financiers a été fourni par le trésorier de RCA, Tom Hawker :

Rapport du trésorier pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

Les états financiers vérifiés de l'Association canadienne d'aviron amateur pour l'exercice terminé le 31 mars 2020 vous ont été fournis pour revue et approbation.

Voici un résumé des résultats de l'année :

1. Notre déficit lié aux opérations pour l'année s'élève à 43 694 \$, alors que le déficit prévu au budget est de 55 897 \$.
2. Les frais d'adhésion ont diminué de 20 017 \$ par rapport à 2019 et le budget de COVID-19 au début du mois de mars a entraîné une réduction de l'activité.
3. La réduction des revenus des associations et fondations sportives de 29 526 \$ est due au fait qu'un financement en 2019 ne se poursuivra pas avec des versements en 2020. La réduction est compensée par une augmentation des dons au cours de l'année.
4. Les contributions de Sport Canada et du COC pour l'année ont été plus élevées puisque les Jeux olympiques devaient se tenir en juin 2020, ce qui est compensé par les augmentations de la haute performance à l'annexe 2.
5. La communication, le marketing et les initiatives ont été réduits, car les fonds de L'Initiative de renforcement des ONS n'étaient plus disponibles comme les années précédentes.
6. Le gain sur disposition d'immobilisations corporelles de 65 618 \$ est le résultat de la vente de la flotte de bateaux récréatifs. Le gain a été transféré à l'actif net grevé d'une affectation interne pour être utilisé pour les besoins financiers futurs.
7. Les dépenses payées d'avance s'élèvent à 360 358 \$, car les fonds ont été dépensés pour les voyages et l'hébergement pour les événements olympiques et mondiaux qui ont eu lieu après la fin de l'année ou en raison de la COVID-19 n'ont pas été utilisés et sont retournés après la fin de l'année.
8. Les ressources en liquidités à la fin de l'année fiscale étaient de 1 008 277 \$ et les immobilisations corporelles de 191 293 \$. Le total de trésorerie et équivalent de trésorerie s'élève à 1 197 325 \$.

Le bénéfice net pour l'année s'est élevé à 21 924 \$ après inclusion du gain sur la vente d'immobilisations corporelles de 65 618 \$. En comparaison, une perte de 5 860 \$ a été enregistrée pour l'exercice 2019.

L'année a été difficile au dernier trimestre en raison des répercussions de la COVID-19 et du report des Jeux olympiques, puis l'annulation des épreuves mondiales d'aviron qui en a résulté. Le personnel a fait un travail admirable pour nous aider à traverser cette période difficile et a encore une fois géré les opérations de manière à maintenir la perte opérationnelle à un niveau inférieur au résultat budgété.

Résultats des votes - États financiers vérifiés

Pour : 195 votes pondérés / contre 0 / abstentions 34

MOTION ADOPTÉE

2. MOTION : Nomination du vérificateur

Proposée par : Catharines Rowing Club

Appuyée par : False Creek Rowing Club :

Que RCA nomme Grant Thornton LLP, Comptables professionnels agréés, comme auditeur pour l'année se terminant le 31 mars 2021, avec des honoraires à décider par le conseil d'administration.

Résultats des votes - Auditeur

195 votes pondérés / contre 4 / abstentions 30

MOTION ADOPTÉE

3. Annonce de l'élection des administrateurs

NOMINATIONS POUR L'ÉLECTION - RÉUNION ANNUELLE DE RCA

[Cliquez ici](#) pour consulter le RAPPORT FINAL 2020 du comité sur les mises en candidature de RCA.

Élue par acclamation :

Directrice provinciale pour un mandat qui se terminera à l'assemblée annuelle de 2023: Le conseil consultatif provincial a soumis la candidature de Carol Hermansen à ce poste et Carol a confirmé son intention de se présenter aux élections.

Conformément au paragraphe 11.4 des Règlements administratifs de RCA, le comité sur les mises en candidature approuve la candidature de Carol Hermansen à ce poste.

Candidats aux élections - Final:

Directeurs (2) pour un mandat se terminant à l'assemblée annuelle de 2023: Le comité sur les mises en candidature a lancé un appel ouvert pour des manifestations d'intérêt et a examiné les candidats potentiels à ces postes.

Pour les deux postes de directeur, trois candidats ont été approuvés par le

comité sur les mises en candidature et sont énumérés ci-dessous (classés par ordre alphabétique par nom de famille) :

- L'actuel titulaire **Tom Hawker** a soumis son intention de laisser son nom se présenter à la réélection. Le comité de nomination a soutenu la candidature de **Tom Hawker** pour l'élection au poste de directeur général en se basant sur son expertise et son expérience.
- **Marisha Roman** a fait part de son intention de se présenter à l'élection. Le comité sur les mises en candidature soutient la candidature de **Marisha Roman** pour l'élection à un poste de directrice en fonction de son expertise et de son expérience.
- **Don Telfer** a fait part de son intention de se présenter à l'élection. Le comité sur les mises en candidature soutient la candidature de **Don Telfer** pour l'élection à un poste de directeur en fonction de son expertise et de son expérience.

Résultats du vote - Élection des administrateurs

Liste par ordre, nombre de votes pondérés le plus élevé :

- Marisha Roman - 173 votes pondérés
- Tom Hawker - 168 votes pondérés
- Don Telfer - 108 votes pondérés

C'est ainsi que Marisha Roman et Tom Hawker ont été élus au conseil d'administration de RCA.

Carol Hermansen, directrice provinciale, **Marisha Roman**, directrice, et **Tom Hawker**, directeur, ont été félicités. Ils rejoignent les membres actuels du conseil d'administration, Jennifer Walinga, Peter McClelland et Doug Vandor, ainsi que la présidente Carol Purcer.

Le mandat de trois ans des administrateurs élus a démarré immédiatement après l'assemblée annuelle du 24 septembre 2020.

Au nom de tous les membres de RCA, **Don Telfer a été remercié** pour avoir permis à son nom de se présenter aux élections. Toutes les personnes bien qualifiées qui ont soumis une manifestation d'intérêt pour les postes au sein du Conseil ont aussi été reconnues.

Heather Holden, dont le mandat de directrice est arrivé à échéance le 24 septembre, a été remerciée pour son énorme contribution à RCA au cours des deux dernières années.

Un remerciement particulier a été adressé au comité de mises en candidature de RCA, dirigé par le président, Andrew Lamont, Peter McClelland, Tracy Brooks et Susan Wilkinson.

Prochaine réunion

La conférence nationale et l'assemblée semi-annuelle de RCA se tiendront en janvier 2021. Il s'agira de réunions virtuelles en raison des restrictions actuelles en matière de voyage et d'hôtel, mais il y aura un certain nombre de sessions stratégiques en ligne conçues pour aider nos membres à avancer dans la nouvelle année d'aviron. Surveillez les détails par courriel, les médias sociaux et notre site Web - fr.rowingcanada.org.

La séance de l'assemblée est levée par la présidente à 18 h 05 (HP).