



ROWING
CANADA
AVIRON

2014 RAPPORT ANNUEL





ROWING
CANADA
AVIRON

2014 RAPPORT ANNUEL CONTENU

Vision, mission et valeurs	Page 3
Message du président	Page 4
Message de la chef de la direction	Page 6
Conseil	Page 7
Bilan de l'année	Page 8
Premier objectif : remporter des médailles d'or aux Jeux olympiques et paralympiques et aux Championnats du monde	Page 11
Deuxième objectif : augmenter le nombre de participants en aviron à tous les niveaux	Page 16
Troisième objectif : bâtir une organisation dynamique et durable	Page 20
Rapport du trésorier	Page 25
États financiers	Page 26
Que 2015 commence!	Page 37
Merci à nos partenaires, nos commanditaires et nos donateurs	Page 39
Partenaires et nos commanditaires	Page 40



ROWING
CANADA
AVIRON

VISION

Faire du Canada la principale nation en matière d'aviron

MISSION

Réaliser, stimuler et favoriser la croissance et l'excellence au sein de la communauté d'aviron au Canada.

VALEURS

En tant que membres de Rowing Canada Aviron, nous déclarons que les principes suivants guideront nos décisions et notre conduite :

EXCELLENCE

Nous nous engageons à faire de notre mieux en tout temps.

INTÉGRITÉ

Nous sommes honnêtes, respectueux et responsables.

COMMUNAUTÉ

Nous sommes une communauté de partenaires solidaires et fiers de l'aviron.



Photo : Quatre de pointe homme aux Championnats du monde d'aviron avec K. Langerfeld, C. McCabe, R. Gibson, W. Crothers.

Crédit : Katie Steenman Images

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Je suis heureux de vous présenter le rapport annuel de 2014 de Rowing Canada Aviron, mon premier rapport annuel depuis que j'ai été élu président de RCA en janvier 2014. Ce fut une première année occupée. Non seulement ai-je présidé le conseil d'administration et bon nombre de comités de Rowing Canada Aviron, mais j'ai également représenté notre sport à l'échelle nationale et internationale en participant au plus grand nombre d'événements possible.

En collaboration avec le conseil d'administration de Rowing Canada Aviron, nous avons défini cinq principes directeurs pour l'avancement de notre vision, de notre mission et de notre plan stratégique. Ces principes directeurs sont les suivants : un environnement d'entraînement de classe mondiale pour les athlètes, une stratégie événementielle nationale et internationale, la croissance du financement et des revenus, l'augmentation du nombre de membres et de la participation et la sphère d'influence de Rowing Canada Aviron. Le conseil d'administration peut agir sur ces principes directeurs et vous en entendrez parler dans d'éventuelles communications.

À l'échelle internationale, j'ai participé au congrès annuel de la Fédération internationale des sociétés d'aviron (FISA) qui coïncide avec les Championnats du monde seniors qui ont lieu en septembre chaque année. Le Canada est une figure de proue en aviron et j'ai rapidement constaté l'excellente réputation du pays sur la scène internationale, une réputation qu'ont défendue les Canadiens qui se sont investis auprès de la FISA au fil des ans. Cela facilite le travail concret de représentation de Rowing Canada Aviron et du Canada. Nous avons d'ailleurs appris récemment que trois Canadiens siégeront auprès des commissions de la FISA. Par conséquent, la sphère d'influence de Rowing Canada Aviron continuera de prendre de l'ampleur sur la scène internationale.

Et d'ailleurs, je suis très heureux de voir que notre programme de haute performance maintient le

cap pour 2016 et au-delà. Cette année, nous avons assisté à de nombreuses performances impressionnantes et à de nombreuses victoires de médailles aux épreuves internationales auxquelles le Canada a participé. Rowing Canada Aviron est chanceux d'avoir une équipe incroyable d'entraîneurs et d'employés qui travaillent pour ce programme de haute performance qui continue d'être reconnu par des organismes comme le programme À nous le podium comme étant l'un des chefs de file des sports olympiques d'été.

Depuis janvier, j'ai aussi eu le privilège de me rendre à différents événements au Canada, notamment la course de canot à glace qui a eu lieu à Montréal en février ainsi que le banquet annuel du club d'aviron d'Edmonton en novembre, après être passé par Antigonish en Nouvelle-Écosse et Victoria en Colombie-Britannique. Lors de ces voyages, j'ai été très impressionné de voir la vitalité de l'aviron au Canada et la passion des gens envers le sport, que ce soit pour les marathons d'aviron ou les Championnats nationaux d'aviron. J'aimerais remercier tous ceux qui m'ont chaleureusement accueilli et qui sont trop nombreux à énumérer. Vous m'avez démontré que l'aviron au Canada est entre bonnes mains. Le personnel de Rowing Canada Aviron encourage et appuie la croissance intérieure et les milliers de bénévoles veillent au bon fonctionnement de nos clubs et associations membres et organisent une grande variété d'événements et de programmes, des activités locales à la Régate royale canadienne d'Henley.

Ce fut un honneur d'occuper les fonctions de président de Rowing Canada Aviron au cours de l'année et il me tarde de poursuivre le travail avec les clubs et associations membres de Rowing Canada Aviron, notre personnel et les nombreux bénévoles pour réaliser notre vision de faire du Canada la principale nation en matière d'aviron.



Mike Walker

Président de Rowing Canada Aviron

Nicolas Pratt (B) et Alex Walker,
LM2x, Championnats du monde d'aviron



MESSAGE DE LA CHEF DE LA DIRECTION

En tant qu'organisation sportive nationale régissant le sport de l'aviron, nous travaillons fort pour écrire un nouveau chapitre de l'histoire de RCA en tirant parti de notre tradition d'excellence et en veillant à notre succès à long terme. Nos plans sont axés sur nos priorités stratégiques (l'excellence, la participation et la durabilité) et surtout, sur la création d'un contexte sportif qui permet à tous les rameurs et adeptes potentiels d'avoir une belle expérience de l'aviron selon ses capacités et ses centres d'intérêt et, pour de plus en plus de rameurs, pour continuer de ramer avec succès à haut niveau.

Les membres sont une composante essentielle de notre organisation. Pour avoir du succès, chaque rameur actuel et antérieur au Canada doit assumer sa part de responsabilité pour faire progresser notre sport. C'est pourquoi nous continuons de consolider nos liens avec nos membres actuels partout au pays, à servir notre communauté et à parler du rôle important que jouent les membres dans l'évolution de notre sport. Le récent sondage aux membres que nous avons mené auprès de plus de 20 000 rameurs, de nos organisations membres et de nos associations provinciales d'aviron ainsi que l'examen de notre structure de membres sont marquants pour notre association et importants pour la croissance et la réussite de notre sport.

Nos programmes de haute performance à l'échelle nationale et provinciale ont subi une importante transformation axée indéniablement sur la formation des champions de l'avenir. Malgré les changements, RCA a toujours agi selon sa volonté d'excellence que ce soit par ses programmes de développement de talent, son soutien aux entraîneurs, son soutien à la science du sport ou par des programmes de financement. Nous remarquons d'ailleurs l'émergence de nouvelles assises qui promettent.

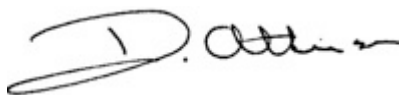
Dans le cadre de notre travail sur le cheminement de l'athlète, nous avons fait appel à des experts qui traitent de tous les volets de notre sport. Le projet s'appuie sur de solides bases scientifiques et fondées sur des faits pour aider les entraîneurs et les athlètes à réaliser leur plein potentiel. Ces données constitueront la base de tous nos programmes de développement des entraîneurs et des athlètes à l'avenir. Ce projet représente une somme de travail considérable pour le personnel, les spécialistes de la

science du sport et les bénévoles, mais le temps et les efforts que nous y consacrons en valent la peine puisqu'ils contribuent à la réalisation de programmes et de résultats durables.

En réfléchissant aux dernières années, d'un point de vue de leadership, je constate qu'il y a eu et qu'il y aura toujours de nombreux défis à relever, mais j'en suis venue à reconnaître le rôle essentiel qu'ils ont joué au sein de notre organisation : ils font partie de notre identité et de notre réussite. Lorsque je voyage à travers le Canada et que je rencontre les Canadiens qui contribuent à la réussite de notre sport, je suis stimulée par votre passion de notre sport, votre énergie et vos efforts audacieux et par vos espoirs pour l'avenir de l'aviron au Canada. Cette vision commune de ce que nous pouvons devenir est indéniablement ce qui nous fait progresser. Je suis véritablement chanceuse et fière de faire partie de Rowing Canada Aviron et de m'allier à toutes ces personnes fantastiques qui en font partie également.

J'aimerais donc souligner le travail de tous les bénévoles qui constituent la force vive de l'aviron et j'aimerais vous remercier de nous consacrer du temps pour soutenir les athlètes et veiller à la croissance de notre sport. J'aimerais remercier particulièrement les présidents et les membres de comités organisateurs qui font un travail extraordinaire d'organisation des régates nationales. J'aimerais aussi remercier les membres du comité des juges-arbitres qui travaillent fort pour la refonte de notre programme national et les associations provinciales d'aviron pour votre soutien constant.

Nous réalisons beaucoup de choses, mais il reste encore beaucoup à faire. Je remercie sincèrement tous ceux qui prennent le temps de lire ce rapport, pour votre intérêt et pour votre contribution. C'est grâce à votre énergie que l'aviron au Canada demeure fort et puissant.



Donna Atkinson

Chef de la direction, Rowing Canada Aviron





ROWING
CANADA
AVIRON

CONSEIL



Mike Walker
Président



Brian Lamb
Directeur, trésorier



Jon Beare
Directeur des Athlètes



Rick Crooker
Directeur



Debbie Sage
Directrice



Joel Finlay
Directeur



Matteo Cendamo
Directeur provincial



BILAN DE L'ANNÉE

Avec ses nombreuses réussites à tous les niveaux, l'année 2014 fut occupée pour la communauté d'aviron canadienne.

Après une année de changements en matière de programmes et de direction, nous sommes heureux des progrès accomplis dans l'ensemble au cours de cette deuxième année. Les résultats des séries de la Coupe du monde d'aviron de 2014 et des Championnats du monde d'aviron 2014 démontrent que nous sommes sur la bonne voie pour atteindre les objectifs établis pour notre programme quadriennal. L'été dernier fut l'un des plus occupés. En effet plus de 100 athlètes, 15 entraîneurs et 7 juges-arbitres ont représenté le Canada dans le cadre de régates internationales.

Des rameurs canadiens sont montés sur le podium aux Championnats du monde d'aviron seniors, des moins de 23 ans et juniors, aux Jeux olympiques de la jeunesse de 2014 à Nanjing, aux Championnats du monde universitaires FISU, à la Régate du Commonwealth de 2014, au Festival panaméricain des sports et à la Régate CanAmMex.

Nous récoltons les fruits des nouvelles ressources et priorités de nos programmes de développement de la haute performance et sept des dix provinces participent maintenant activement aux programmes de dépistage et de développement de talents dirigés par Peter Shakespear.



Photo : Huit de pointe femme, les médaillés d'argent aux Championnats du monde d'aviron avec C. Nurse, L. Roman, R. DeBoef, N. Mastracci, S. Grainger, C. Roper, A. Brzowicz, L. Wilkinson, L. Thompson-Willie.
Crédit : Katie Steenman Images





À l'échelle nationale, nous avons augmenté légèrement le taux global de participation, au moment où la participation des jeunes dans le sport baisse sensiblement, tout comme l'activité physique des Canadiens. Le taux de participation à l'aviron est stable et nous comptons utiliser les résultats des sondages des clubs et des associations provinciales d'aviron auprès de nos membres pour tenter d'augmenter le taux de participation à l'aviron.

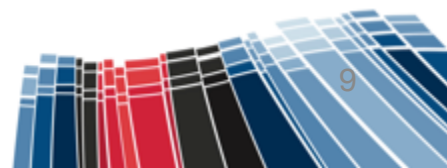
Les résultats de nos régates canadiennes nationales cette année ont été extrêmement intéressants. Nous avons augmenté les taux de participation de nos trois régates principales : les Championnats nationaux d'aviron de la RBC, les Championnats canadiens des maîtres de RCA et la Régate royale canadienne d'Henley. Les comités organisateurs ont su créer des événements de qualité et intégrer plusieurs nouveaux éléments, dont la diffusion en direct par ViaSport BC et la photo d'arrivée avec le nouveau système de chronométrage Lynx.

Rowing Canada Aviron en était à sa dernière année de transition vers la nouvelle structure de gouvernance et nous pourrions d'ailleurs constater les récents changements lors de la nouvelle Assemblée annuelle et avec le système de vote en ligne. Le conseil d'administration de RCA a formé de nouveaux comités pour mettre l'accent sur les priorités stratégiques et la responsabilisation. RCA a également mis sur pied des comités opérationnels et des groupes de travail qui ont été extrêmement actifs en ce qui concerne l'amélioration du programme de juges-arbitres, la conception d'une nouvelle stratégie événementielle nationale, l'examen de nos événements actuels pour les maîtres et l'amélioration du programme de prix et de reconnaissance de RCA. Le nombre de bénévoles et les heures innombrables de travail qu'ils ont consacrées au succès de RCA ne sauraient être surestimés. Nous sommes très chanceux d'avoir des meneurs passionnés et expérimentés prêts à donner de leur temps et à nous faire profiter de leur expérience afin que nous puissions continuer d'avancer.



Il faut également souligner les initiatives et les récompenses de nos athlètes et dirigeants canadiens reconnus pour leurs réalisations et engagements exemplaires, notamment l'intronisation au Temple de la renommée olympique du Canada du huit masculin des Jeux de Pékin de 2008 et l'élection de Tricia Smith au poste de vice-présidente de la FISA.

Photo : Plus de dix caméras ont été déployés par ViaSport Productions de diffuser en direct sur l'internet des Championnats nationaux d'aviron 2014 RBC Banque Royale.



St. Michaels University School / Victoria City Rowing Club,
M2x E, Championnats canadiens de maîtres



PREMIER OBJECTIF : REMPORTER DES MÉDAILLES D'OR AUX JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES ET AUX CHAMPIONNATS DU MONDE

Les objectifs établis après les Jeux de Londres de 2012 et qui entrent dans le cadre du programme À nous le podium pour l'équipe nationale senior et l'équipe nationale de para-aviron sont toujours les mêmes : remporter au moins quatre médailles aux Jeux olympiques de Rio 2016 et une médaille aux Jeux paralympiques de Rio 2016. Ce sont des objectifs ambitieux et la compétition est de plus en plus féroce au fil des ans.

Toutefois, les résultats obtenus en 2014 démontrent que nos objectifs sont à notre portée. Aux Championnats du monde d'aviron 2014, le huit femmes (W8+) et le deux de couple femmes poids légers (LW2x) ont tous deux remporté la médaille d'argent. Le quatre de pointe hommes (M4-) et le quatre de couple femmes (W4x) ont participé à la finale A et terminé respectivement en 5^e et en 6^e position dans des conditions météorologiques difficiles. L'équipe nationale senior a également réalisé de bonnes performances dans les séries de la Coupe du monde, maintenant le cap sur ses objectifs tout en étant encadrée par une incroyable équipe d'entraîneurs, de scientifiques du sport, de professionnels de la santé et de personnel de soutien, qui accordent tous une grande attention à cet objectif.

Au-delà de 2016, l'avenir semble prometteur puisque les équipes nationales des moins de 23 ans et junior ont obtenu d'excellents résultats en 2014. Aux Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans, les athlètes ont récolté trois médailles : une médaille d'or pour le quatre de pointe hommes avec barreur (BM4+), une médaille de bronze pour le quatre de pointe femmes (BW4-) et une médaille de bronze pour le deux de pointe hommes poids légers (BLM2-).

Aux Championnats du monde juniors d'aviron 2014, pour la première fois de notre histoire, le Canada a remporté deux médailles. Sous la direction de l'entraîneur Paul Beedling, Dan de Groot du club d'aviron de St. Catharines a remporté la médaille d'argent dans la catégorie skiff hommes junior. Caleigh Filmer du club d'aviron de Victoria et Larissa Werbicki du club d'aviron de Saskatoon, entraînées par John Haver, ont remporté la médaille d'argent dans l'épreuve de deux de pointe. Deux semaines plus tard, ces deux équipages ont remporté les premières médailles du Canada en aviron aux Jeux olympiques de la jeunesse à Nanjing en 2014.



Photo : Deux de couple femme poids légers, les médaillés d'argent aux Championnats du monde d'aviron avec L. Jennerich, P. Obee.



Photo : Deux de pointe femme, les médaillés d'argent aux Championnats du monde d'aviron junior avec L. Werbicki, J. Haver (Entraîneur), C. Filmer.

Soulignons également la tenue de la régates CanAmMex à Lochaber en Nouvelle-Écosse cette année. Nous avons pu profiter d'une subvention d'organisation de Sport Canada pour aider Row Nova Scotia à organiser l'événement en vue du développement permanent de la région de l'Atlantique qui a maintenant un parcours de 2000 mètres bien balisé.

Nous avons également veillé au soutien du comité organisateur local et nous avons profité de l'organisation d'une régates internationale pour la formation sur l'eau de juges-arbitres associés et certifiés de la Nouvelle-Écosse, de l'Île-du-Prince-Édouard et du Nouveau-Brunswick. Cet investissement a été profitable puisque l'université St. Francis Xavier aura l'honneur d'accueillir les Championnats universitaires canadiens d'aviron de 2015 sur le lac Lochaber.

En plus d'avoir participé à la régates CanAmMex, le Canada a également participé à plusieurs régates internationales à des fins « de développement » afin que les athlètes et les entraîneurs puissent acquérir de l'expérience en matière de compétition internationale. Pour maintenir nos résultats dignes de podiums aux Jeux olympiques et paralympiques et aux Championnats du monde, nous continuerons à investir dans de nouvelles occasions ce qui nous aidera à atteindre et à maintenir nos objectifs liés à la performance que nous établissons année après année et aux quatre ans.



Photo : Andrew Muth, Katie Griffin et Patrick Cody (Entraîneur) avec le trophée CanAmMex.

Dans la poursuite de cet objectif et des nombreux autres objectifs, il est essentiel de continuer de travailler en collaboration avec les dix associations provinciales d'aviron. Par exemple, le programme Ramer vers le podium ne cesse de croître partout au pays tandis que les entraîneurs découvrent les caractéristiques, les méthodes d'essai et les méthodes de formation qui donnent des résultats. En 2014, Pascal Lussier et Kristin Bauder se sont joints à l'équipe nationale senior et Tim Schrijver, qui vient de terminer le programme Ramer vers le podium, a remporté la médaille d'or de l'épreuve du quatre de pointe hommes avec barreur (B4M+) avec son équipage aux Championnats du monde d'aviron des moins de 23 ans.

La dernière année fut une année de reconstruction au sein du programme de para-aviron. Paul Hawksworth, directeur du programme, en collaboration avec quelques provinces et le programme Ramer vers le podium, constate les résultats très prometteurs. Divers championnats provinciaux ont accueilli des rameurs de para-aviron et la Régates royale canadienne d'Henley de 2014 a reçu un nombre record d'inscriptions pour les épreuves de para-aviron. Melissa Pavlicic (club d'aviron de Victoria) a enregistré un record officiel mondial aux 1000 mètres à l'ergomètre dans la catégorie LTA-PD. Plusieurs autres athlètes de talent ont aussi été réunis pour former notre équipe nationale. En janvier, ces athlètes commenceront à s'entraîner à Victoria afin de se qualifier pour les épreuves paralympiques des Championnats du monde d'aviron de 2015.



Photo : Loren Pearson gage Henley Or dans les bras et les épaules skiff homme.

Crédit : Renate Hodges

Dans le cadre de notre objectif de favoriser le développement de nos entraîneurs canadiens pour la haute performance, l'année nous a offert de belles occasions de perfectionnement et nous en avons tiré parti.

Avec les camps régionaux Ramer vers le podium, les occasions de mentorat ont été nombreuses et nous avons su profiter de bon nombre de compétitions internationales afin de veiller à ce que les entraîneurs talentueux en développement du Canada puissent acquérir une précieuse expérience en compétitions de haut niveau. Encadrés par notre personnel national, ces entraîneurs sont parvenus à relever le défi et ont obtenu d'impressionnants résultats.

Des travaux considérables ont été accomplis cette année dans le cadre de la refonte des processus de formation et de certification des entraîneurs. Ainsi, des parcours d'évolution ont été bien définis pour chaque échelon de certification des entraîneurs. Les nouveaux « dossiers d'entraîneurs » en ligne assurent un meilleur suivi de l'évolution des entraîneurs et de leur cheminement professionnel. Des systèmes de soutien plus solides sont aussi mis en place. Au cours de la prochaine année, nous continuerons de consacrer beaucoup d'efforts au contenu du programme et avec le nouveau comité de formation et de perfectionnement des entraîneurs, nous espérons constater d'importants

progrès cette année.

Nous souhaitons également poursuivre nos efforts en ce qui a trait à la création et au maintien d'un bassin de juges-arbitres de classe mondiale. Les Jeux panaméricains de 2015 nous offrent une belle occasion de former des juges-arbitres de la FISA. Le stage intensif a pris son envol à la Régate royale canadienne d'Henley de 2014 et les sept candidats continueront d'étudier et de s'entraîner en vue de leur examen qui aura lieu à la régates des Jeux panaméricains à St. Catharines. Lorsqu'ils auront été certifiés, les juges-arbitres de la FISA pourront présenter leur candidature pour les jurys de régates de la FISA.

Cette occasion serait impossible sans le dévouement du comité des juges-arbitres qui réussit à établir et à maintenir un solide bassin de juges-arbitres de la FISA pour la sélection des jurys internationaux.

En matière de haute performance et conformément à notre premier objectif de « remporter des médailles », nos regards restent fixés sur les récompenses obtenues et les progrès réalisés en 2014 vers les Jeux olympiques et paralympiques de Rio de 2016 et au-delà.



Photo : Quatre de couple homme, médaillés de bronze au Coupe de monde d'aviron II avec W. Dean, M. Buie, H. Campbell (Entraîneur), M. Braithwaite, P. Lussier





ROWING
CANADA
AVIRON

2014 CHAMPIONNATS NATIONAUX D'AVIRON DE LA RBC CHAMPIONS SENIORS

Deux de pointe homme (M2-)	Martin Barakso et Tim Schrijver National Training Center BC
Skiff homme (M1x)	Rob Gibson National Training Center BC
Deux de pointe femme (W2-)	Jennifer Martins et Susanne Grainger London Training Center
Skiff femme (W1x)	Carling Zeeman London Training Center
Deux de pointe homme poids légers (LM2-)	Brendan Hodge et Eric Woelfl London Training Center
Skiff homme poids légers (LM1x)	Mark Henry London Training Center
Skiff femme poids légers (LW1x)	Lindsay Jennerich London Training Center
Bras et les épaules skiff homme (ASM1x)	Loren Pearson Rowing BC
Bras et les épaules skiff femme (ASW1x)	Elsa Lalonde ROWONTARIO
Tronc, les bras skiff homme (TAM1x)	Cameron Sinclair ROWONTARIO
Tronc, les bras skiff femme (TAW1x)	Shafiq Felicia Rowing BC
Jambe, tronc, bras deux de couple homme (LTAM2x)	Richa Herlinveaux et David Blair ROWONTARIO
Jambe, tronc, bras deux de couple femme (LTAW2x)	Alexa Meiklejohn et Lianne Gibson ROWONTARIO

Julien Bahain
M1x, Championnats nationaux d'aviron



DEUXÈME OBJECTIF: AUGMENTER LE NOMBRE DE PARTICIPANTS EN AVRION À TOUS LES NIVEAUX

Cette année, la communauté de l'aviron s'est agrandie et elle continue de croître à l'échelle nationale comme en témoigne la croissance progressive du nombre global de membres. Le nombre de membres a considérablement augmenté au Québec, principalement en raison de l'intégration des membres de canot à glace et de l'adoption de la stratégie ambitieuse de recrutement grâce aux nouvelles sources de financement du gouvernement provincial. Rowing BC a également apporté des changements à sa structure des membres et ces changements sont fructueux puisqu'ils reflètent de manière plus précise le nombre de membres individuels. La Nouvelle-Écosse continue de faire croître et de consolider sa base de membres et les progrès sont très encourageants.

En 2014, de nouveaux clubs et associations membres se sont joints à notre association, ce qui permet d'étendre la portée de notre sport et d'offrir plus de visibilité à l'aviron dans d'autres régions du Canada.

Tandis que notre sport et notre communauté se diversifient grandement et de manière encourageante, nous devons veiller à ce que notre structure de membres reflète cette diversité. Nous devons en outre veiller à interagir avec les membres de la communauté de manière concrète. En 2014, le groupe de travail sur la structure des membres a réalisé un examen approfondi de la structure des membres. Il s'agit probablement de l'examen le plus complet de l'histoire de notre organisation.

Afin de bien documenter l'examen, le groupe de travail a mené des consultations dans l'ensemble de la communauté et a consulté d'autres organisations sportives nationales canadiennes et d'autres fédérations nationales d'aviron. Les données rassemblées dans le cadre de cet examen sont incroyablement précieuses puisqu'elles nous renseignent sur notre structure de membres, nos services, notre base de données de membres, mais surtout sur la meilleure façon de soutenir les clubs qui souhaitent augmenter leur taux de participation.

INSCRIPTIONS DE ROWING CANADA AVIRON

En date du 31 MARS, 2014

Province	31 mars, 2014	31 mars, 2013	Écart	Pourcentage Augmentation / (Pertes)
Alberta	1093	1156	-63	(5,45 %)
Colombie-Britannique	3651	3297	354	10,74 %
Manitoba	315	365	-50	(13,70 %)
Nouveau-Brunswick	288	269	19	(7,06 %)
Terre-Neuve	178	145	33	22,76 %
Nouvelle-Écosse	596	484	112	23,14 %
Ontario	6538	6844	-306	(4,47 %)
Île-du-Prince-Édouard	42	79	-37	(46,84 %)
Québec	1006	767	239	31,16 %
Saskatchewan	185	241	-56	(23,24 %)
Total	13,892	13,647	245	1,80 %

La prochaine étape du groupe de travail est de présenter ses conclusions et ses options d'adhésion aux membres de Rowing Canada Aviron à la conférence nationale en janvier 2015. Après avoir obtenu les commentaires des associations et clubs membres, le groupe de travail proposera une structure de membres ainsi qu'une stratégie de mise en place détaillée aux membres aux fins d'approbation.

Peu importe les changements apportés à la structure de membres, le processus de consultation nous a aidés à établir la liste des priorités pour l'amélioration de notre système d'inscription en ligne. En portant une attention particulière à l'évolution continue des technologies et à l'avancement de notre sport, Rowing Canada Aviron investit continuellement dans des stratégies à court et à long terme pour veiller à ce que le système fonctionne à tous les échelons de notre sport. C'est ainsi que Rowing Canada Aviron continue de se distinguer comme leader parmi les organisations sportives nationales, comme en témoigne l'adoption de notre système par Patinage de vitesse Canada.

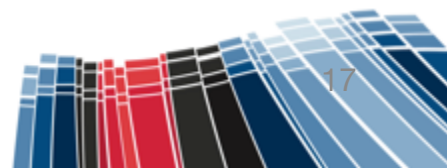
Nos bénévoles contribuent de manière inestimable à la réussite de notre sport et particulièrement les juges-arbitres. Le comité des juges-arbitres a travaillé très fort cette année et a réussi à atteindre certains objectifs importants de son plan annuel, notamment la sélection de sept juges-arbitres canadiens de la FISA au sein de jurys de régates de la FISA. Le comité continue de faire de grands progrès en ce qui concerne le programme de formation et de perfectionnement des juges-arbitres et travaille déjà à la mise en place de processus d'approbation requis pour la certification et l'octroi des licences des juges-arbitres. Le comité planifie en outre la mise en œuvre intégrale du nouveau programme de formation, qui est un élément clé dans l'atteinte de la réalisation de l'objectif général d'attirer de nouveaux juges-arbitres, de les former et de les fidéliser grâce à un système plus attirant et enrichissant qui permet aux nouveaux bénévoles de s'investir plus facilement dans des fonctions de juges-arbitres.

La formation et le perfectionnement des entraîneurs demeurent une priorité de l'organisation. Peu importe les pressions externes, les entraîneurs reconnaissent l'importance fondamentale de la formalisation et de l'harmonisation des parcours et de l'adoption de programmes visant à former des entraîneurs de calibre mondial.

Cette année fut une année de transition. En effet, nous avons entrepris un examen complet du programme. Le Casier du Programme national de certification des entraîneurs (PNCE) fait l'objet d'une vérification pour veiller à ce qu'il contienne des données précises pour le suivi du cheminement des entraîneurs en vue de l'obtention et du maintien de la certification. Des lignes directrices liées à la formation continue et au maintien de la certification ont aussi été élaborées. En 2014, nous avons également entrepris un examen complet du cheminement et du programme des moniteurs du cours d'initiation (Apprendre à ramer) de RCA et des entraîneurs de la performance de RCA. L'examen devrait se terminer au début de 2015. Nous avons accompli beaucoup de travail, mais il reste encore beaucoup à faire pour que nos programmes de formation et de perfectionnement des entraîneurs atteignent les niveaux souhaités.

L'élaboration des modifications du programme de développement de l'athlète est un travail continu. Nous avons réalisé un important travail, tant en ce qui a trait à la charge qu'à la qualité du travail, pour définir et harmoniser la structure d'évolution des aptitudes et des compétences en aviron à tous les échelons du cheminement de l'athlète. Nous souhaitons ainsi former des athlètes complets et équilibrés à toutes les étapes de leur carrière.

Déjà, nombreux sont les rameurs, jeunes et moins jeunes, qui vivent une expérience réussie et agréable en aviron, grâce à plusieurs projets et initiatives qui continuent de porter leurs fruits.



Des épreuves de compétences sont organisées un peu partout au pays pour les nouveaux rameurs et elles sont de plus en plus populaires. Ces épreuves sont importantes pour initier les nouveaux rameurs à la compétition en aviron et peuvent contribuer à la rétention et à l'engagement des participants. Les épreuves de compétences sont une composante du programme de subvention Je rame et les clubs participants contribuent alors aux ressources disponibles en ligne.

Depuis six ans, le programme de subvention Je rame vise à accroître la sensibilisation et augmenter la participation des jeunes en aviron. Depuis la création du programme, RCA a distribué près de 250 000 \$ à plus de 40 clubs au Canada pour de nouveaux projets d'aviron pour les jeunes. En 2014, huit clubs membres ont reçu une subvention Je rame grâce au soutien de Sport Canada.

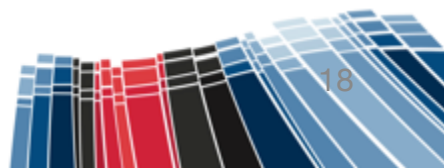
En 2014, les récipiendaires de la subvention Je rame furent les suivants :

- Club d'aviron du centre de l'Alberta (Alberta)
- Société d'aviron des jeunes de Fort Langley (Colombie-Britannique)
- Club nautique Hanlan (Ontario)
- Club d'aviron de Kenora (Ontario)
- Club d'aviron de Lachine (Québec)
- Club d'aviron de Nanaimo (Colombie-Britannique)
- Club d'aviron de Sudbury (Ontario)
- Club d'aviron de Winnipeg (Manitoba)

Soulignons notamment le partenariat autochtone mis sur pied par le club d'aviron de Kenora en Ontario. Grâce à ce partenariat, le club d'aviron de Kenora démontre qu'en adoptant la bonne approche, nous pouvons facilement cibler de nouveaux publics.



Photo: Nouveaux rameurs à Club d'aviron de Kenora (Ontario)



Les trois flottes récréatives qui bénéficient maintenant de cinq skiffs Edon sont actuellement utilisées par le centre d'entraînement Hatchets (Ontario), le club de Lunenburg (Nouvelle-Écosse) et le club d'aviron de Lloydminster (Saskatchewan) afin de soutenir le développement des clubs. Le programme de flottes s'est avéré fructueux pour soutenir les nouveaux clubs ou pour le développement de nouveaux programmes au sein de clubs existants. Les clubs qui profitent des flottes ont démontré leur capacité à maintenir les programmes même lorsqu'ils ne bénéficient plus des bateaux de la flotte qui ont été envoyés à d'autres clubs pour d'autres programmes.

L'intérêt envers notre sport et la participation sous différentes formes augmentent au Canada et partout dans le monde. La FISA en a pris bonne note et commence à faire des investissements stratégiques dans les différentes formes d'aviron dans le cadre de sa stratégie de développement international.

Au Canada, nous continuons de favoriser la croissance de l'aviron de mer et en 2014, nous avons aidé le club nautique de Hanlan en Ontario à faire découvrir l'aviron de mer aux compétiteurs

de l'une des régates du club en offrant des embarcations de mer Euro Diffusion.

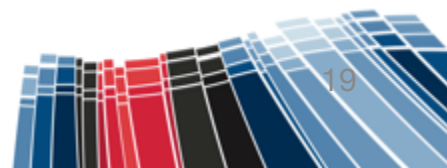
L'intérêt des rameurs est grandissant pour la régate d'aviron de mer annuelle du club d'aviron d'Alma dont le taux de participation des autres clubs d'aviron a augmenté. Les rameurs étaient nombreux à avoir troqué temporairement leurs petites embarcations pour les embarcations plus larges de l'aviron de mer. Cet événement continue de croître en popularité pour les compétiteurs et les spectateurs et cette année, la régate a d'ailleurs bénéficié d'une importante couverture télévisuelle.

Il convient aussi de souligner la création en 2014 du club de Locarno en Colombie-Britannique. Le club a d'ailleurs organisé sa première régate d'aviron de mer au port de Vancouver.

Avec l'aviron en salle, le canot à glace, l'aviron de mer et l'aviron traditionnel, Rowing Canada Aviron continue de transmettre ses connaissances et ses ressources aux clubs de partout au pays afin qu'ils puissent croître et prospérer.



Photo: L'aviron de mer avec Club Locarno, Colombie-Britannique



TROISIÈME OBJECTIF: BÂTIR UNE ORGANISATION DYNAMIQUE ET DURABLE

Notre conseil d'administration, les membres de notre personnel, les comités et les groupes de travail furent occupés en 2014. Les nouveaux règlements administratifs ont été approuvés à l'Assemblée générale annuelle de janvier et le conseil d'administration de RCA ainsi que notre secrétaire et représentant au scrutin avaient beaucoup à faire en vue de l'Assemblée annuelle et l'Assemblée semi-annuelle.

Cette année marquera la première utilisation du processus de vote électronique (en ligne) lors de l'Assemblée annuelle pour l'élection des membres du conseil de RCA. Toutes nos organisations membres de partout au pays pourront donc voter, même si elles ne se présentent pas à l'Assemblée annuelle. Il s'agit d'un engagement sans précédent.

Le conseil d'administration a entrepris des efforts ciblés pour veiller à la transition vers un conseil stratégique axé sur les politiques et a rapidement mis sur pied de nouveaux comités, notamment le comité sur les mises en candidature, le comité d'audit et le comité des ressources humaines. Les trois comités s'investissent pleinement et ont contribué à diverses initiatives politiques liées au nouveau processus de nomination, d'élection et de vote, à l'examen d'audit, à l'examen de la rémunération des employés et à l'élaboration de guides sur les ressources humaines et sur la santé et la sécurité au travail pour Rowing Canada Aviron. Sous la direction de plusieurs membres d'expérience du conseil, nous avons aussi profité des ressources de Sport Canada pour élaborer des lignes directrices liées à la gestion des risques et des mécanismes d'information pour informer le personnel à ces sujets.

Le Conseil consultatif provincial composé des présidents de nos dix associations provinciales d'aviron a continué de jouer un rôle important durant les transitions. Avec le soutien de la chef de la direction, le Conseil consultatif provincial a créé plusieurs groupes de travail pour examiner certains volets de notre programme national de compétitions au moyen de stratégies événementielles nationales et des maîtres. La rencontre des présidents provinciaux qui partagent leurs apprentissages et expriment leur point de vue sur des questions déterminantes est importante pour consolider les liens avec les provinces et continuer d'entretenir une relation dont nous sommes extrêmement fiers et qui nous tient à cœur.

Le conseil d'administration se concentre désormais sur un certain nombre de priorités stratégiques pour respecter la vision à long terme de nos membres. Soulignons notamment l'examen préliminaire de nos centres d'entraînement nationaux. Le Canada se trouve loin derrière d'autres pays chefs de file en aviron par rapport à la taille de nos installations, à la portée et à la qualité du milieu d'entraînement quotidien offert aux athlètes et aux entraîneurs de la haute performance. Rowing Canada Aviron doit se tourner vers l'avenir et définir les besoins pour veiller à la réalisation de sa vision.

De plus, sous la direction du conseil d'administration, nous avons mis sur pied ou signé de nouvelles ententes de partenariats de financement à long terme. À ce chapitre, nous traçons de nouvelles voies grâce à une meilleure harmonisation avec la Fondation d'aviron canadienne et la Fondation olympique canadienne.

La planification de la relève fait aussi partie de la liste des priorités, ce qui signifie notamment de maintenir un leadership solide au sein du conseil d'administration et parmi les membres de la direction. Nous devons cibler les lacunes et établir des stratégies de recrutement et de planification de la relève pour pallier ces lacunes. Nous devons aussi veiller à maintenir ou à améliorer la position stratégique d'influence de RCA tant à l'échelle nationale qu'internationale au sein d'organisations qui ont une influence sur notre sport et sur notre succès continu.

Nous étions donc extrêmement heureux d'apprendre que trois Canadiens ont été sélectionnés pour faire partie de commissions de la FISA. D'abord, par décision du Conseil de la FISA, Bill Schenck, Commissaire de la Régate

royale canadienne d'Henley, a été nommé à la Commission des événements de la FISA. Ensuite, Rebecca Thomas Orr a été nommée à la Commission de para-aviron de la FISA et finalement, Peter Cookson, directeur de la haute performance de RCA, a été nommé à la Commission d'aviron de compétition de la FISA.

Avec Tricia Smith, maintenant vice-présidente de la FISA, le Dr Mike Wilkinson, membre de la Commission médicale de la FISA, et Iain Brambell, membre de la Commission des athlètes de la FISA, RCA compte six représentants à l'échelle internationale. De plus, Andréanne Morin a récemment été nommée pour un deuxième mandat à titre de représentante des athlètes à l'Agence mondiale antidopage (AMA).



Photo : Andréanne Morin visite Rame de Québec (Québec) à l'appui de leur RBC Journée du Sport événement.



À l'échelle nationale, RCA compte quelques principaux bailleurs de fonds : Sport Canada, À nous le podium, le Comité olympique canadien et l'Association canadienne des entraîneurs. En tant que l'un des sports « ciblés », nous avons pu profiter d'un certain appui pour nos programmes de haute performance, mais le financement du gouvernement peut changer rapidement.

Nous l'avons vécu cette année, lorsque Sport Canada a dû faire marche arrière pour certains modes de financement de projets habituellement offerts par les années passées. L'Association canadienne des entraîneurs a également revu ses formules et ses priorités de financement. Nous nous sommes adaptés en conséquence, mais ces exemples démontrent que nous devons continuer de nous concentrer sur le développement des affaires et l'accroissement des revenus.

En 2014, nous avons fait appel à une entreprise de marketing spécialisée dans le sport professionnel pour évaluer la position de RCA sur le marché du sport amateur et pour nous aider à élaborer une stratégie qui mise sur nos actifs actuels et qui tire profit des qualités uniques de notre sport et de notre organisation pour établir des partenariats qui nous permettront d'atteindre nos objectifs stratégiques.

Ces renseignements ont permis à notre directrice du développement des affaires de consolider

notre marque, d'améliorer nos actifs et d'établir une approche structurée et stratégique pour les commanditaires potentiels.

Ces efforts ont été démontrés aux Championnats nationaux d'aviron de 2014 de la RBC. Pour la première fois de l'histoire de la régate, certaines courses ont été diffusées de par le monde. Grâce à ViaSport, agence importante du domaine des sports en Colombie-Britannique, deux jours de tournage (photo) ont permis de diffuser en ligne et en direct les demi-finales et les finales des Championnats. C'est ainsi que plus de 6 000 personnes ont pu visionner les courses en direct des meilleurs rameurs canadiens. Le résultat est impressionnant et nous continuerons de trouver des moyens de rendre notre sport accessible aux amateurs de sport en créant d'importantes occasions pour la publicité et les commandites.

Parmi ces occasions, on retrouve notamment la tenue de la régate des Jeux panaméricains de 2015 qui aura lieu à St. Catharines du 11 au 15 juillet. L'équipe nationale senior canadienne n'a pas participé à des compétitions à domicile depuis 1999 et nous souhaitons tirer profit de l'événement pour faire connaître notre sport et notre équipe en unissant nos nombreux partenaires corporatifs et individuels en vue de la réussite actuelle et future du Canada.

Les événements sont des éléments clés pour augmenter la visibilité et la valeur de l'aviron. La 132^e Régate royale canadienne d'Henley a de nouveau accueilli un grand nombre de participants. Avec ses participants de l'Argentine, de l'Australie, du Brésil, de l'Égypte, de la Grande-Bretagne, du Koweït, du Liban, du Mexique, des États-Unis et du Canada, cet événement a une véritable portée mondiale. Nous continuerons de travailler en collaboration avec la Commission de la Régate royale canadienne d'Henley et les centaines de bénévoles pour améliorer cet événement, autant pour les compétiteurs que pour les spectateurs et les commanditaires.

Tandis que nous continuons de cibler les commanditaires potentiels dont la marque complémente notre organisation et de faire des démarches auprès de ceux-ci, nous avons travaillé en étroite collaboration avec plusieurs commanditaires et partisans en 2014 pour soutenir nos athlètes élités et nos clubs locaux.

Notre partenariat avec Immunotec Inc. nous a permis de financer directement quatre clubs qui ont pu profiter de la visite d'un entraîneur et d'un athlète de l'équipe nationale. Nous avons pu aider les clubs à augmenter leur taux de participation, inspirer les jeunes rameurs et permettre aux entraîneurs des clubs de rencontrer des

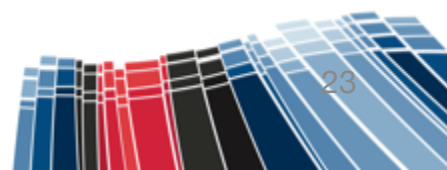
entraîneurs de l'équipe nationale.

Grâce au soutien de nouveaux et d'anciens donateurs, nous avons pu soutenir davantage nos athlètes actuels et potentiels de l'équipe nationale. Cette année fut l'année inaugurale de notre bourse de l'athlète de demain rendue possible grâce à un donateur individuel qui a offert un financement à six jeunes athlètes prometteurs qui continuent de s'entraîner à haut niveau dans des programmes universitaires.

Finalement, n'oublions pas l'un des éléments les plus importants de notre organisation, c'est-à-dire nos athlètes, nos leaders, nos influenceurs et nos bénévoles qui permettent à l'aviron de demeurer au premier plan. Nous devons souligner leur contribution et les remercier pour les nombreuses heures qu'ils nous ont consacrées notamment par la modification du programme de récompenses de RCA. L'an prochain, nous vous présenterons un tout nouveau programme et nous adopterons une toute nouvelle approche pour notre banquet national afin d'offrir plus de visibilité aux récompenses et aux gagnants et d'améliorer la qualité de l'événement. Nous travaillons aussi avec un petit groupe de St. Catharines pour le lancement d'un nouveau Temple de la renommée nationale en aviron au cours des prochaines années.



Photo : Peter Shakespeare et Jennifer Martins visite Argonaut Rowing Club (Ontario), Propulsée par Immunocal.





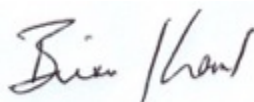
RAPPORT DU TRÉSORIER

Les états financiers vérifiés du 31 mars 2014 de notre association ont été intégrés au rapport annuel et ils démontrent que nous avons connu une autre bonne année sur le plan financier. J'aimerais attirer votre attention sur deux points des états financiers :

1. Comme le démontre la note 7, cette année, le conseil d'administration a mis sur pied un fonds de réserve pour une organisation durable afin que nous puissions acquérir une certaine autonomie financière. Bien qu'il reste beaucoup de travail à faire, la création de ce fonds de réserve est un pas de plus dans l'atteinte de notre objectif.
2. De plus, au cours de l'année, l'Association a conclu une entente avec l'Institut canadien du sport de l'Ontario et ROWONTARIO. Rowing Canada Aviron a reçu des fonds du

programme de sport de haut niveau de l'Ontario (l'ISHPO) qui sont directement attribués aux initiatives de haut niveau de ROWONTARIO au fur et à mesure que chaque jalon est atteint. Les revenus provenant de l'ISHPO sont comptabilisés sous « Associations et fondations sportives » et les dépenses compensatoires sont comptabilisées dans les dépenses liées à la haute performance.

Présenté respectueusement par,



Brian J. Lamb, CA
Trésorier, Rowing Canada Aviron



Photo : Bénévole à les Championnats nationaux d'aviron RBC organisées par de Victoria City Rowing Club.
Crédit : Katie Steenman Images



ROWING
CANADA
AVIRON

ÉTATS FINANCIERS RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de Canadian Amateur Rowing Association,

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de CANADIAN AMATEUR ROWING ASSOCIATION, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2014 et les états des résultats, l'état de l'évolution des actifs nets et de l'état des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'organisme portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit assortie d'une réserve.

ÉTATS FINANCIERS

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, l'organisme tire des produits de dons issus de la campagne de financement dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants comptabilisés dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer si certains redressements auraient dû être apportés aux montants des dons reçus, de l'insuffisance des produits sur les charges, de l'actif à court terme et des actifs nets.

Opinion avec réserve

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe « Fondement de l'opinion avec réserve », ces états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2014 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Hayes Stewart Little & Co

Victoria, C.-B.
23 septembre, 2014



Hayes, Stewart, Little et Company
901-747 Fort Street
Victoria, C.-B., V8W 3E9
Tel: 250.383.8994 | Fax: 250.383.8904

ÉTATS FINANCIERS

BILAN

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

	2014	2013
ACTIFS		
À COURT TERME		
Cash and cash equivalents	900,034 \$	1,022,316 \$
Accounts receivable	275,563	286,968
Prepaid expenses	104,682	73,586
	1,280,279	1,382,870
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 4)	596,654	581,249
	1,876,933 \$	1,964,119 \$
PASSIFS ET ACTIFS NETS		
À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer	706,263 \$	757,105 \$
Sommes à remettre à l'état	9,590	45,417
Produit reporté (note 5)	77,459	116,476
	793,312	918,998
APPORT REPORTÉ (note 6)	7,776	12,939
	801,088	931,937
ACTIFS NETS		
Actifs nets investis en immobilisations corporelles	588,878	568,310
Actifs nets grevés d'affectations internes (note 7)	206,165	6,165
Actifs nets non grevés d'affectations internes	280,802	457,707
	1,075,845	1,032,182
	1,876,933 \$	1,964,119 \$

ÉTATS FINANCIERS

BILAN DES OPÉRATIONS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

	2014	2013
REVENUS		
Comité olympique canadien	100,001 \$	432,225 \$
Comité paralympique canadien	7,742	25,000
Inscriptions liées aux compétitions et aux camps	172,522	130,170
Dons	30,379	42,163
Intérêts créditeurs	11,016	11,768
Frais d'adhésion	344,816	328,230
Divers	30,730	29,807
Régates, événements et activités de financement	115,205	133,676
Commandites	7,000	15,500
Sport Canada	5,268,500	5,289,300
Associations et fondations sportives	334,931	47,581
	6,422,842	6,485,420
DÉPENSES		
Mauvaises créances (recouvrées)	(517)	3,540
Communications et marketing	105,319	94,578
Bénéfices aux membres	158,661	159,855
Gouvernance et opérations nationales (annexe 1)	445,764	458,204
Haute performance (annexe 2)	5,091,818	5,033,623
Développement national et participation récréative (annexe 3)	553,778	545,900
	6,354,823	6,295,700
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES LIÉES AUX OPÉRATIONS	68,019	189,720
Perte sur vente d'immobilisations corporelles	(24,356)	(8,241)
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES	43,663 \$	181,479 \$

ÉTATS FINANCIERS

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

	Investis en immobilisations corporelles	Affectés à l'interne	Non affectés	2014	2013
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	568,310 \$	6,165 \$	457,707 \$	1,032,182 \$	850,703 \$
Surplus de revenus sur les charges	(125,032)	-	168,695	43,663	181,479
Acquisition d'immobilisations corporelles (net des dispositions de 87 690 \$)	145,600	-	(145,600)	-	-
Virements internes (note 7)	-	200,000	(200,000)	-	-
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	588,878 \$	206,165 \$	280,802 \$	1,075,845 \$	1,032,182 \$

ÉTATS FINANCIERS

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

	2014	2013
ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES		
Surplus de revenus sur les charges	43,663 \$	181,479 \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	130,196	100,187
Pertes sur la cession d'immobilisations corporelles	24,356	8,241
Amortissement de l'apport reporté	(5,163)	(3,219)
	193,052	286,688
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement :		
Débiteurs	11,405	83,667
Créditeurs et charges à payer	(50,839)	289,553
Produits reportés	(39,017)	(91,653)
Charges payées d'avance	(31,096)	150,006
Sommes à remettre à l'état	(35,827)	17,162
	(145,374)	448,735
Trésorerie des activités opérationnelles	47,678	735,423
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(233,290)	(301,495)
Produits sur la cession d'immobilisations corporelles	63,330	74,582
Trésorerie utilisée dans des activités d'investissement	(169,960)	(226,913)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE	(122,282)	508,510
Trésorerie au début de l'exercice	1,022,316	513,806
TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	900,034 \$	1,022,316 \$

ÉTATS FINANCIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

1. BUT DE L'ASSOCIATION

Rowing Canada Aviron est le nom commercial de The Canadian Amateur Rowing Association – l'Association canadienne d'aviron amateur (l'Association) qui est une organisation à but non lucratif incorporée en vertu de la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif*. En tant qu'organisation à but non lucratif, l'Association est exonérée d'impôt conformément à l'Article 149(1) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Elle est autorisée à remettre des reçus aux fins d'impôt pour les dons reçus à titre d'association enregistrée de sport amateur.

Son activité principale est le développement du sport de l'aviron au Canada et elle est reconnue par le gouvernement du Canada et le Comité olympique canadien comme l'organisme national qui régit le sport de l'aviron.

2. SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Mode de présentation

Les états financiers ont été rédigés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif.

Constatation de revenu

L'Association suit la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

Les apports affectés sont reconnus en tant que revenu dans l'exercice au cours duquel les dépenses s'y reliant sont engagées. Le revenu de dons est constaté lorsqu'il est reçu. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils ont été reçus ou qu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'apport est raisonnablement assuré.

Restrictions sur l'actif net

Le financement de Sport Canada est grevé à des affectations externes pour les dépenses approuvées. Toute portion du financement non utilisée ou non dépensée conformément aux conditions doit être repayée.

Les actifs nets qui sont grevés à des affectations internes sont désignés par l'Association à des fins précises. Les sommes grevées à des affectations internes peuvent être utilisées à d'autres fins.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'argent en caisse et les soldes bancaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées déduction faite de l'amortissement cumulé. Les actifs d'apport sont inscrits à la juste valeur au moment de l'apport. L'amortissement est amorti sur sa durée de vie utile de manière linéaire aux taux suivants :

Équipement de para-aviron	5 ans
Équipement national	5 ans
Équipement mécanique	5 ans
Équipement d'aviron	5 ans
Bateaux à moteur et accessoires	5 ans
Amélioration des installations	10 ans
Matériel de bureau	3 ans
Remorques	10 ans
Véhicules	3 ans

Politique sur les instruments financiers

Les instruments financiers de l'Association comprennent la trésorerie et ses équivalents, les comptes débiteurs et créditeurs et les charges à payer. Les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur au moment de l'acquisition ou de l'émission. Au cours des périodes subséquentes, les actifs financiers dont les marchés sont activement négociés sont comptabilisés à la juste valeur, et les gains et pertes non réalisés sont comptabilisés dans les résultats. Les autres instruments financiers sont comptabilisés au coût amorti et soumis à un test de dépréciation à chaque date de clôture. Les coûts de transaction pour l'acquisition, la vente ou l'émission d'instruments financiers sont constatés à la dépense lorsqu'ils sont encourus.

ÉTATS FINANCIERS

NONOTES COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

Incertitude d'évaluation

La préparation des états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif nécessite que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants constatés des actifs et des passifs et sur la présentation des actifs et des passifs à la date des états financiers, ainsi que sur les montants constatés des revenus et des dépenses pendant l'exercice. Ces estimations sont revues périodiquement et tout ajustement nécessaire est comptabilisé dans les résultats de la période au cours de laquelle il est reconnu. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations. Les estimations significatives tiennent compte de la probabilité de recouvrement des créances, des revenus reportés, des charges à payer et de la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

Fournitures et services

L'immobilisation corporelle donnée et louée est inscrite à sa juste valeur si la juste valeur peut être raisonnablement déterminée.

L'Association dépend du service bénévole de nombreux membres ainsi que d'autres personnes. Parce que ces services ne sont habituellement pas payés par l'Association et en raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de service, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

3. INSTRUMENTS FINANCIERS

L'Association est exposée à divers risques relativement aux instruments financiers et possède un cadre exhaustif de gestion du risque visant à surveiller, évaluer et gérer ces risques. L'analyse suivante donne des renseignements sur l'exposition aux risques et sur la concentration des risques de l'Association en date du 31 mars 2014.

Risque de crédit

Le risque de crédit découle de la possibilité qu'une contrepartie ne s'acquitte pas de ses obligations. L'Association est exposée au risque de crédit relativement aux membres. Une provision pour créances douteuses est établie en fonction de facteurs entourant le risque lié au crédit de comptes précis, aux tendances historiques et à d'autres informations. L'Association possède un grand nombre de membres, ce qui limite la concentration de risque de crédit.

Risque de change

Le risque de change est lié à l'excédent des produits sur les charges découlant des variations de taux de change et de la volatilité de ces taux. L'Association est exposée au risque de change lié aux taux de change sur les comptes créditeurs détenus en dollars américains et en livres sterling. L'Association ne se sert d'aucun dérivé pour réduire son exposition au risque de change.

4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Coût	Amortissement cumulé	2014 Valeur comptable nette	2013 Valeur comptable nette
Équipement de para-aviron	115,434 \$	57,281 \$	58,153 \$	53,703 \$
Équipement national	80,368	29,903	50,465	56,682
Équipement d'aviron	303,006	113,677	189,329	262,840
Bateaux à moteur et accessoires	138,099	79,976	58,123	56,769
Équipement mécanique	197,778	110,689	87,089	50,933
Amélioration des installations	22,411	-	22,411	-
Matériel de bureau	204,754	170,378	34,376	16,388
Remorques	78,166	21,890	56,276	38,236
Véhicules	70,728	30,296	40,432	45,698
	1,210,744 \$	614,090 \$	596,654 \$	581,249 \$

ÉTATS FINANCIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

5. PRODUITS REPORTÉS

Les produits reportés se composent des frais d'adhésion reçus au cours de l'exercice 2014 pour les abonnements de l'exercice 2015, et des apports affectés qui n'ont pas été utilisés entièrement au cours de l'exercice.

6. APPORTS REPORTÉS

Les apports reçus pour les immobilisations corporelles sont amortis en fonction des produits selon la même méthode que l'immobilisation corporelle.

	2014	2013
Solde au début	12,939 \$	9,657 \$
Apport en immobilisations corporelles	-	6,500
Montants amortis au revenu	(5,163)	(3,218)
Solde à la fin	7,776 \$	12,939 \$

7. SOMMES GREVÉES À DES AFFECTATIONS INTERNES

Le conseil d'administration de l'Association a approuvé la mise sur pied d'un fonds de réserve pour une organisation durable visant à fournir des

fonds en cas d'insuffisance imprévue. Au cours de l'exercice, 200 000 \$ ont été portés en réserve.

Fonds de réserve des juges-arbitres	Fonds de réserve	Total
6,165 \$	200,000 \$	206,165 \$

8. ÉVENTUALITÉ

Les contributions de Sport Canada sont assujetties à une vérification intermédiaire par Sport Canada. Les contributions sont remboursables à Sport Canada dans la mesure où une dépense ne respecte pas les modalités convenues. Les vérifications ont été effectuées jusqu'à l'exercice se terminant le 31 mars 2008 sans cas de non-conformité.

9. FONDS EN FIDUCIE

Les fonds suivants ne sont pas compris dans les états financiers. Ils sont gérés par l'Association et investis dans les Fonds de dividende de la Banque de Montréal. Les montants sont divulgués au coût de revient.

	Hanlan - Keller	Pearce - Guest	Seagram	Zasada	Total
Changements pour l'année:					
Solde au début	5,379 \$	14,286 \$	10,212 \$	24,327 \$	54,204 \$
Revenu de placement réalisé	101	271	192	454	1,018
Solde à la fin	5,480	14,557	10,404	24,781	55,222
Juste valeur	6,740 \$	18,088 \$	12,834 \$	30,255 \$	67,917 \$

ÉTATS FINANCIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

10. ENGAGEMENTS

En mars 2013, l'Association a conclu un bail pour la location d'un établissement d'entraînement à London en Ontario. Le bail vient à échéance le 31 mars 2017 avec option de renouvellement de quatre ans. Les montants annuels subséquents comptent un loyer de base de 75 600 \$ plus taxes et services.

À partir de juillet 2013, l'Association a conclu un bail pour l'utilisation exclusive du centre d'aviron en salle à London en Ontario par l'équipe nationale d'aviron qui vise à participer aux Jeux olympiques d'été de 2016 à Rio. Le bail vient à échéance le 31 mars 2016 avec option de renouvellement. Les montants annuels de 20 000 \$ comptent les services, l'entretien et les réparations.

L'Association loue des embarcations pendant l'année. Les baux sont normalement pour un terme d'un an ou deux ans. Les versements de location sont faits en un paiement forfaitaire au début de la location. Les montants payés pour la durée du bail se prolongeant au-delà de l'exercice considéré sont inclus dans le solde reporté. À la fin de l'exercice, l'Association s'est engagée à

louer 49 embarcations pour des périodes se prolongeant aux exercices prenant fin le 31 mars 2015. Au 31 mars 2014, les charges locatives sont de 68 983 \$ en 2015. Des versements par anticipation de 65 990 \$ (2013 - 53 632 \$) ont été effectués au cours de l'année.

L'Association a signé des protocoles d'entente avec divers groupes pour des projets liés au programme Ramer vers le podium et au dépistage de talents. L'association s'est engagée à des paiements de 46 800 \$ au cours de l'exercice prenant fin le 31 mars 2015 et de 30 000 \$ au cours de l'exercice prenant fin le 31 mars 2016 pour le soutien en matière de personnel et d'immobilisations corporelles. Les ententes sont assujetties à l'obtention d'aide financière du programme À nous le podium et peuvent être annulées par l'une ou l'autre des parties avec préavis de trois mois.

11. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre la présentation conforme à celle adoptée pour l'exercice en cours.

GOUVERNANCE ET OPÉRATIONS NATIONALES EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

(Annexe 1)

	2014	2013
Activités du bureau national	77,814 \$	72,839 \$
Bureau national - salaires et avantages	220,601	234,386
Gouvernance	102,058	93,312
Planification stratégique et révision de la gouvernance	24,876	42,691
Relations internationales et associations nationales	20,415	14,976
	445,764 \$	458,204 \$

ÉTATS FINANCIERS

NOTES COMPLÉMENTAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

HAUTE PERFORMANCE EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

(Annexe 2)

	2014	2013
Coûts liés au personnel	1,414,562 \$	1,488,099 \$
Déplacement des entraîneurs et dépenses connexes	54,711	54,291
Événements et camps	1,827,359	1,566,949
Immobilisations corporelles	381,628	393,100
Centres d'entraînement nationaux	466,328	462,519
Soutien aux athlètes de RCA	173,320	162,321
Amortissement des immobilisations corporelles	88,371	73,736
Équipe de science, de médecine et de soutien intégré	573,531	564,454
Équipe nationale de para-aviron	112,008	268,154
	5,091,818 \$	5,033,623 \$

DÉVELOPPEMENT NATIONALE ET PARTICIPATION RÉCRÉATIVE EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS, 2014

(Annexe 3)

	2014	2013
Comité de formation et de perfectionnement des entraîneurs	139,820 \$	118,879 \$
Soutien lié au développement national	82,576	90,712
Soutien lié à la participation récréative	80,376	63,600
Para-aviron	73,728	65,011
Dépenses liées à la conférence de RCA	71,188	80,033
Participation récréative	51,936	75,212
Comité des juges-arbitres	48,902	46,820
Comité sur la sécurité et les installations	5,252	5,633
	553,778 \$	545,900 \$

QUE 2015 COMMENCE!

L'année 2015 a été proclamée « l'année du sport » au Canada et pour la première fois depuis 1999, les meilleurs rameurs canadiens participeront à une compétition en sol canadien. En effet, la régates des Jeux panaméricains de 2015 de Toronto se déroulera sur le parcours de la Régate royale canadienne d'Henley à St. Catharines du 11 au 15 juillet. À l'exception du huit femmes (puisque la catégorie W8+ ne fait pas partie de la régates des Jeux panaméricains), les meilleurs équipages du Canada tâcheront de remporter l'or.

Peu après, les équipes nationales senior et de para-aviron de 2015 s'envoleront pour l'Europe

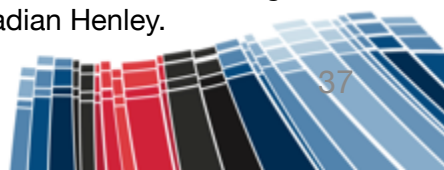
pour participer aux Championnats du monde d'aviron de 2015 et tenteront de se qualifier pour les Jeux olympiques et paralympiques de 2016.

Avec cet enthousiasme débordant, nous nous réjouissons à l'idée de travailler avec nos associations provinciales d'aviron, nos clubs et associations membres ainsi que nos investisseurs, commanditaires et partisans pour que nos efforts accrus se transforment en une plus forte participation en aviron et du plaisir pour tous.

On se voit sur l'eau!



Photo : Brendan Hodge, Eric Woelfl, et Evan Cheng course sur le parcours du Royal Canadian Henley.
Crédit : Renate Hodges





ROWING
CANADA
AVIRON

QUE 2015 COMMENCE!

DATE	ÉVÉNEMENT	EMPLACEMENT
1 février	Championnats d'aviron intérieur canadiens	Mississauga, Ontario
8 février	Carnaval de Québec	Québec City, Québec
1 mars	2015 C.R.A.S.H.-B. Sprints	Boston, É.-U.A.
8 – 10 mai	Coupe du monde d'aviron I	Bled, Slovénie
15 – 17 mai	Para aviron et maîtres régate internationale	Gavirate, Italie
5 – 7 juin	Canadian Secondary Schools Rowing Association Championships	St. Catharines, Ontario
19 – 21 juin	Coupe du monde d'aviron II	Varese, Italie
10 – 12 juillet	Coupe du monde d'aviron III	Lucerne, Suisse
11 – 15 juillet	TO2015 Régate de Jeux panaméricains	St. Catharines, Ontario
22 – 26 juillet	Du monde d'aviron des moins de 23 championnats	Plovdiv, Bulgarie
23 – 25 juillet	Canadian Masters Championships	Kenora, Ontario (À confirmer)
2 – 9 août	Régate de Royale Canadienne Henley	St. Catharines, Ontario
6 – 9 août	Championnats de monde juniors d'aviron	Rio de Janeiro, Brésil
30 août – 6 septembre	Championnats de monde d'aviron	Aiguebelette, France
10 – 13 septembre	Régate mondiale d'aviron des Maîtres	Hazewinkel, Belgique
8 – 10 octobre	Championnats nationaux d'aviron	Est de Canada (À confirmer)
31 octobre – 1 novembre	Canadian University Rowing Championships	Antigonish, Nouvelle-Écosse
13 – 15 novembre	Championnats du monde d'aviron de mer	Lima, Pérou

MERCI À NOS PARTENAIRES, NOS COMMANDITAIRES ET NOS DONATEURS

Rowing Canada Aviron aimerait remercier Sport Canada, À nous le podium, le Comité olympique canadien, le Comité paralympique canadien et Entraîneurs Canada pour leur soutien continu envers notre organisation, nos programmes, nos athlètes et nos entraîneurs. C'est grâce à leur soutien que nous pouvons former et préparer des athlètes et des entraîneurs de classe mondiale et que ces derniers peuvent participer à des courses de calibre international.

Nous aimerions aussi remercier nos commanditaires qui contribuent à la réalisation de nos objectifs stratégiques. Il convient de souligner en particulier la commandite d'Immunotec Inc. qui a permis à quatre clubs

gagnants d'accueillir des entraîneurs et des athlètes de l'équipe nationale qui leur ont transmis leur expérience tout en faisant la promotion de notre merveilleux sport.

Enfin, nous sommes reconnaissants pour tous les dons généreux et altruistes que nous recevons de donateurs privés. Grâce à votre contribution, nous pouvons offrir des bourses et des subventions à nos athlètes et entraîneurs prometteurs ainsi que des prix en argent à nos champions nationaux. Nous pouvons toujours en faire davantage, mais ces petites récompenses peuvent en partie contribuer à la réussite de notre sport. Nous vous remercions au nom de tous ceux qui bénéficient de ces généreux dons.



Photo : Les athlètes du Centre national de formation Natalie Mastracci, Mark Henry, Ashley Brzozwicz, Alex Walker et Eric Woelfl.



ROWING
CANADA
AVIRON

PARTENAIRES ET SPONSORS DE ROWING CANADA AVIRON EN 2014



Canadian
Heritage

Patrimoine
canadien

Sport Canada



Canadian
Paralympic
Committee

Comité
paralympique
canadien



OWN THE
PODIUM | À NOUS LE
PODIUM



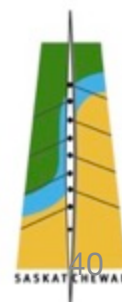
CANADA DIAGNOSTIC
MRI • CT • ULTRASOUND



INSTITUT
CANADIEN
DU SPORT



ASSOCIATIONS PROVINCIALES D'AVIRON





ROWING
CANADA
AVIRON

Rowing Canada Aviron
321-4371 Interurban Road
Victoria, C.-B., Canada V9E 2C5
Sans frais: 1.877.722.4769
rowingcanada.org